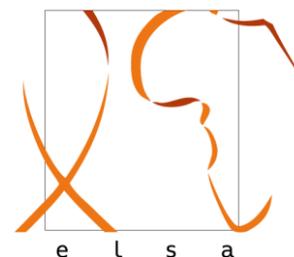


www.plateforme-elsa.org

Contact : Anne SUSSET, coordinatrice

+33 (0)1 53 26 49 66

asusset@plateforme-elsa.org



[Rapport général d'ELSA 4]

Compte-rendu technique des activités menées sur le programme ELSA 4 (2012-2016)



I. RAPPEL DU CONTEXTE	3
QUELQUES MOTS SUR LA PLATEFORME ELSA	3
UN PROJET ADAPTÉ À L'ÉVOLUTION DES MEMBRES ET PARTENAIRES	3
II. RAPPEL DES OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS	4
OBJECTIFS DU PROJET	4
RESULTATS ATTENDUS	4
III. ACTIVITES REALISEES	5
REALISATION ET ANIMATION D'UN CENTRE DE RESSOURCES FRANCOPHONE SUR LE VIH	5
ANIMATION DU RESEAU DES ASSOCIATIONS DE LUTTE CONTRE LE VIH EN FRANCE ET EN AFRIQUE ET CAPITALISATION DE L'EXPERTISE FRANCOPHONE	9
APPUI AUX STRUCTURES POUR L'INTEGRATION DU GENRE DANS LES PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE LE VIH	11
APPUI AUX STRUCTURES PARTENAIRES POUR LA CAPITALISATION DE LEURS EXPERIENCES	14
IV. RESSOURCES FINANCIERES ALLOUEES AU PROJET	17
V. LECONS TIREES	18
VI. CONCLUSION GENERALE	20

I. RAPPEL DU CONTEXTE



QUELQUES MOTS SUR LA PLATEFORME ELSA

La plateforme ELSA est un consortium associatif de 5 associations françaises membres (AIDES, Sidaction, SIS Association, Solidarité Sida et Le Planning Familial). Elle est coordonnée par 2 salariées et pilotée par un Comité Exécutif composé d'un.e membre de chaque association française membre. ELSA joue un rôle de facilitateur dans les échanges d'informations et d'expériences en premier lieu entre les acteurs français (coopération Nord-Nord), mais également entre acteurs français et africains (coopération Nord-Sud et Sud-Nord) et entre les acteurs africains (coopération Sud-Sud). Elle repose sur la mise en commun des moyens et des expériences des associations membres / partenaires, et permet de capitaliser sur les "bonnes pratiques" expérimentées par la société civile.

Le projet de la plateforme ELSA est donc par essence un projet collectif, dans le sens où il est co-construit avec ses membres et partenaires. Il est par conséquent entièrement tourné vers un objectif d'autonomisation et d'appropriation par ses parties prenantes. Ce sont elles qui décident des grandes orientations stratégiques de la plateforme (et donc de son positionnement en tant que centre de ressources), et des thématiques qui seront développées dans le cadre des programmes de renforcement de compétences.

La plateforme ELSA développe des programmes d'appui aux partenaires en Afrique qui tendent au renforcement durable des associations communautaires de lutte contre le VIH. La construction de ces relations est nourrie de valeurs communes : processus participatif, mutualisation des savoirs, inscription dans la durée, complémentarité avec d'autres processus d'appui, travail pluridirectionnel. Cette forme moderne d'accompagnement favorise l'appropriation des compétences par les acteurs et l'autonomisation de leurs structures.

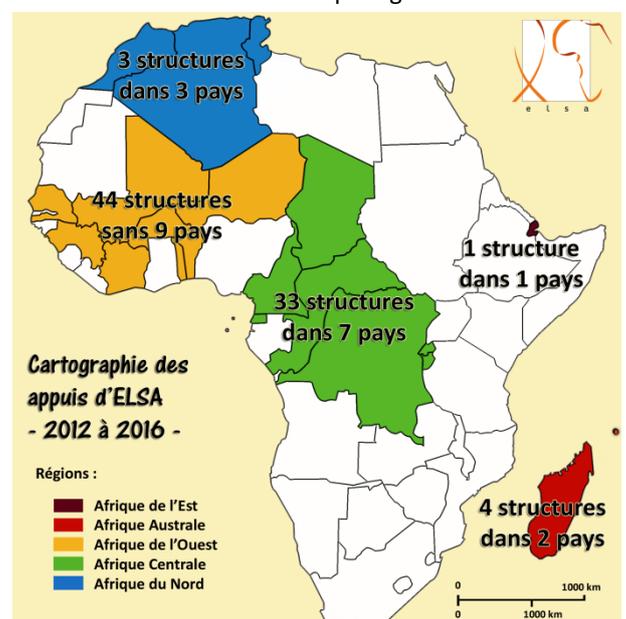
UN PROJET ADAPTE A L'EVOLUTION DES MEMBRES ET PARTENAIRES

Le projet ELSA 4 est le fruit de la réflexion des associations membres à partir d'un diagnostic partagé de la place et du rôle d'ELSA aujourd'hui et des recommandations de l'évaluation externe du projet ELSA 3. Il s'inscrit dans la continuité de celui-ci (notamment dans la méthodologie de travail expérimentée avec le programme "genre et VIH": renforcer les associations du Nord pour mieux travailler avec les partenaires du Sud), mais proposait une évolution ambitieuse vers un positionnement de "centre ressources" plus adapté aux besoins de l'ensemble des acteurs de la lutte contre le sida intervenant en Afrique francophone. Ce repositionnement visait à prendre en compte l'évolution des activités respectives de ses membres afin de maintenir la logique de forte complémentarité entre les activités d'ELSA et celles de ses membres.

La plateforme ELSA a en effet développé, de façon accrue depuis 2009, une démarche d'accès, de partage et de production de connaissances au bénéfice des associations françaises développant des programmes VIH/sida en Afrique par différents biais : diffusions d'informations par mail, animation de groupes de travail thématiques, organisation de réunions d'échanges sur un pays ou une thématique, participation à des réunions pluri-acteurs... De façon transversale et par sa participation à de nombreux espaces de rencontres d'acteurs de la lutte contre le VIH/sida en Afrique, ELSA a contribué également à la mise en réseau de personnes ressources et un certain nombre de données avaient ainsi été répertoriées au bénéfice des associations membres. Il était donc souhaitable que cette pratique s'élargisse afin d'en faire bénéficier un plus grand nombre et de positionner ELSA dans une fonction de centre de ressources francophones sur la thématique du VIH/sida en Afrique.

Dans ce projet, les thématiques spécifiques sur lesquelles ELSA a proposé un appui aux associations africaines partenaires avaient été choisies de façon à favoriser une plus-value du travail interassociatif : il s'agissait soit de thématiques nouvelles ou non abordées dans le cadre des programmes internationaux des associations membres, comme la prise en compte du 'genre', soit de thématiques transversales aux différents programmes des associations membres sur lesquelles un travail en commun a permis de capitaliser différentes approches.

Les différentes activités développées au profit des associations africaines au cours du projet (centre de ressources francophones, programmes thématiques de renforcement des compétences...) ont bénéficié à 85 structures partenaires intervenant dans 21 pays d'Afrique francophones (carte ci-contre).



II. RAPPEL DES OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS



OBJECTIFS DU PROJET

L'objectif général était de **renforcer les capacités des acteurs associatifs français membres de la plateforme ELSA à lutter contre le VIH/sida en Afrique francophone, en garantissant plus de complémentarité entre leurs activités respectives.**

Les objectifs spécifiques étaient les suivants :

- OS1.** Elaborer un **centre de ressources** francophones en ligne sur la thématique du VIH/sida en Afrique.
- OS2.** Faciliter les **échanges entre associations** en vue de capitaliser et diffuser l'expertise communautaire francophone.
- OS3.** Développer des espaces de réflexion et d'échanges permettant d'expérimenter de nouvelles approches, **sur des thématiques** répondant aux enjeux de l'épidémie du VIH/sida et choisies en fonction de la plus-value d'un travail interassociatif.

RESULTATS ATTENDUS

Résultats pour l'objectif 1 :

Les acteurs francophones de la lutte contre le VIH/sida en Afrique disposent d'un centre de ressources adapté à leurs besoins.

- Un portail internet accessible à tous est opérationnel.
- Les associations françaises et africaines l'alimentent par la remontée régulière de leurs données / productions.
- La mise en réseau des données et des personnes est facilitée.

Résultats pour l'objectif 2 :

L'expertise communautaire des acteurs francophones de la lutte contre le VIH/sida en Afrique est renforcée et valorisée.

- Les associations françaises échangent des informations, des outils, des compétences.
- Leur complémentarité et leur efficacité s'en trouvent accrue.
- Elles capitalisent sur leurs pratiques de renforcement de capacités des acteurs africains.
- ELSA permet la visibilité et la diffusion de ces 'bonnes pratiques' auprès des autres acteurs francophones, associatifs et institutionnels, intervenant en Afrique.

Résultats pour l'objectif 3 :

ELSA devient pôle de référence sur des thématiques spécifiques liées aux enjeux de la lutte contre le VIH/sida en Afrique francophone.

- Les associations françaises et africaines ont une bonne compréhension des thématiques choisies, et sont motivé-e-s à échanger et à se renforcer mutuellement.
- Des associations africaines s'impliquent activement dans un processus d'amélioration de leurs pratiques sur les thématiques choisies.
- Des personnes ressources au Nord et au Sud sont identifiées pour l'accompagnement des associations impliquées.
- L'évaluation et la capitalisation des expériences permet de généraliser / standardiser des outils pour les programmes de lutte contre le VIH/sida.
- Des ressources propres au projet sont produites et largement diffusées, via le centre de ressources ELSA et des rencontres / échanges thématiques / participations aux conférences internationales.

III. ACTIVITES REALISEES

REALISATION ET ANIMATION D'UN CENTRE DE RESSOURCES FRANCOPHONE SUR LE VIH

NOUS CONTACTER NEWSLETTER NOUS SUIVRE

Pour recevoir notre newsletter, veuillez renseigner votre email :

OK



Centre de **ressources francophones**
sur le **VIH/sida** en **Afrique**

LA PLATEFORME ELSA

DOSSIERS THÉMATIQUES | PAYS D'AFRIQUE | ASSOCIATIONS AFRICAINES

Agenda

Recherche documentaire

Concours
Photo ELSA
2015

Les résultats du
concours & les
photos gagnantes !
» en savoir plus



JOURNÉE MONDIALE DE LUTTE
CONTRE LE SIDA 2015

CONCOURS
PHOTO
THEME Prévention et dépistage
en stratégie mobile et avancée
en Afrique francophone

OMD: ILS EN PARLENT
Sidaction, Solthis et le
Planning Familial
s'expriment

CÔTE D'IVOIRE :
L'APPROCHE FAMILLE
Une stratégie originale
du Centre SAS

MAURICE : "LA COLÈRE
GRONDE"
PILS publie son rapport
d'activités 2014

Rechercher une ressource sur le VIH / Sida

» comment chercher ? » que chercher ?

Mots clés, titre ou auteurs

Thématique

Pays

OK

<http://www.plateforme-elsa.org>

Pourquoi avoir créé un centre de ressources francophones ?



Le projet 2012-2015 a été marqué par une évolution ambitieuse d'ELSA vers un positionnement de centre ressources plus adapté aux besoins de l'ensemble des acteurs de la lutte contre le sida intervenant en Afrique francophone. Il s'agissait de prendre en compte l'évolution des activités respectives de ses membres afin de maintenir la logique de forte complémentarité entre les activités d'ELSA et celles de ses membres. En effet, ELSA développait de façon accrue depuis 2009 une démarche d'accès, de partage et de production de connaissances au bénéfice des associations françaises développant des programmes VIH/sida en Afrique par différents biais (diffusion d'informations par mail, groupes de travail thématiques, réunions d'échanges sur un pays ou une thématique, réunions pluri-acteurs, animation d'un site internet et extranet). De façon transversale et par sa participation à de nombreux espaces de rencontres d'acteurs de la lutte contre le VIH/sida en Afrique, ELSA contribuait déjà également à la mise en réseau de personnes ressources.

Un certain nombre de données avaient ainsi été répertoriées au bénéfice des associations membres, mais il apparaissait nécessaire d'élargir cette pratique afin d'en faire bénéficier un plus grand nombre et de positionner ELSA dans une fonction de centre de ressources francophones sur la thématique du VIH/sida en Afrique.



Quels étaient les objectifs de la création du Centre de Ressources francophones ?

Objectif principal : Donner de la visibilité à l'expertise communautaire francophone, à commencer par celles des associations membres et partenaires de ELSA

Objectifs secondaires :

- Mettre à disposition des ressources sur des démarches, outils, analyses... ;
- Produire des dossiers documentaires et actualiser les connaissances produites sur des thématiques ;
- Faire connaître des expériences innovantes.

Quelles ont été les grandes étapes du processus de création du Centre de Ressources ?



Période	Etapes
Avril 2013	– Recrutement d'une cheffe de projet web
Mai 2013	– Mise en place d'un comité de pilotage avec les membres, VIH.org et le CRIPS – Lancement d'un questionnaire en ligne adressé aux partenaires
Juin à octobre 2013	– Définition des objectifs et résultats attendus du centre de ressources – Rédaction du cahier des charges et appel d'offres
Novembre 2013	– Contractualisation avec un prestataire extérieur, l'agence Clair & Net
Novembre 2013 à mars 2014	– Construction du site, versions tests et améliorations – Conception d'outils de communication sur le Centre de Ressources
Avril 2014	– Constitution d'un dossier de presse – Courrier d'information aux associations françaises (via Coordination Sud, et aux partenaires techniques et financiers) – Lancement du Centre de Ressources lors de la conférence AFRAVIH à Montpellier

A quels critères répondent les ressources mises en ligne ?

De manière générale, chaque ressource doit :

- S'inscrire dans le cadre des recommandations internationales en matière de lutte contre le sida (politiques et stratégies publiées par l'OMS, l'Onusida...);
- S'il s'agit d'un outil, constituer une référence sur la thématique à laquelle elle se rattache ;
- Présenter et valoriser des approches associatives ayant fait la preuve de leur efficacité et/ou innovantes ;
- Sauf exception, dater de moins de 3 ans afin d'être conforme aux situations/états des connaissances/enjeux actuels de la thématique à laquelle elle se rattache ;
- Respecter les principes éthiques fondamentaux.

Quelles sont les thématiques et le type de ressources mises en ligne ?

16 thématiques illustrées par :

- ✓ Des analyses situationnelles
- ✓ Des rapports de programmes
- ✓ Des outils et des méthodologies d'intervention
- ✓ Des modules et des guides de formation
- ✓ Des documents institutionnels
- ✓ Des supports de capitalisation
- ✓ Des travaux de recherche universitaire
- ✓ Ou encore des reportages vidéo ou audio.

Coinfections	Plaidoyer
Enfants	Populations clés
Financement de la lutte contre le sida	Prévention
Formation	Prise en charge médicale
Genre	Prise en charge psychosociale
Mobilisation des ressources	Relation d'aide à distance
Observatoires d'accès aux soins et aux droits	Santé sexuelle et reproductive
Pharmacie	Structuration associative

Quelles ont été les principales difficultés rencontrées ?

- Tous les partenaires disposent d'un accès au BO pour actualiser leur page, mais peu le font (manque de temps, problèmes de connexion, difficultés techniques sur le back-office) ;
- Seuls quelques membres et partenaires transmettent des documents à mettre en ligne ;
- Différentes « portes d'entrée » encore fragiles et à développer (un compte Tweeter peu actif, parution irrégulière de la newsletter...)

Quels sont les principaux résultats obtenus ?

- ➡ 26 fiches pays avec des infos épidémiologiques, les contacts d'acteurs locaux et la liste des partenaires
- ➡ 16 dossiers thématiques
- ➡ Environ 900 documents à ce jour
- ➡ 85 pages dédiées aux associations partenaires africaines
- ➡ Une fréquentation en hausse : Près de 50 000 utilisateurs, dont ¼ est un utilisateur fidèle
- ➡ Une page Facebook qui se dynamise et booste le site : > 300 mentions « J'aime », de 5 à 15 publications/mois, une portée qui progresse > 120 personnes/post



Le Centre de Ressources francophones est une offre d'appui technique en ligne et en libre accès :

- ✓ Avec l'essentiel de la connaissance produite dans les différents domaines de la LCS en Afrique,
- ✓ Permettant à chacun-e de partager ses propres ressources,
- ✓ Valorisant l'expertise communautaire,
- ✓ Basé sur la mutualisation des expériences.



Quelles sont les leçons apprises ?

Le Centre de Ressources offre davantage de visibilité aux associations africaines partenaires d'ELSA :

- Une page dédiée pour chacune des associations, qu'elles peuvent actualiser elles-mêmes (Avec accès à chaque page par une recherche alphabétique ou par un annuaire en ligne téléchargeable au format Excel),
- Une présentation des activités et programmes menés,
- Les derniers rapports d'activité en date,
- La cartographie de leurs sites d'accueil décentralisés,
- Des vidéos, des enregistrements audio et des galeries de photos, afin d'illustrer les actions entreprises

Les stratégies de communication doivent encore être améliorées par :

- L'adoption d'un plan de communication détaillé ;
- Une publication plus régulière de la newsletter ;
- Un recours plus dynamique aux réseaux sociaux (impact direct sur la fréquentation du site)
- Développement du concours photo (*voir photos gagnantes en annexes*)

L'outil lui-même est destiné à évoluer et à se développer, ce qui nécessitera :

- La remobilisation du comité de pilotage ;
- Le recrutement d'un.e chargé.e de mission (50 % ETP), afin d'assurer la mise à jour des ressources et des pages pays/thématiques/associations, et de booster l'animation sur les réseaux sociaux ;
- La mise en place d'un comité de lecture (thématiques, Nord-Sud) ;
- La création de nouvelles fonctionnalités (dispositif intranet...)



Deux ans après le lancement de ce nouveau challenge, que doit-on retenir de cette expérience ?

- Internet étant devenu un outil d'information et de formation incontournable,
 - Les ressources utiles étant disséminées dans de très nombreux sites,
 - Et les associations membres et partenaires produisant elles-mêmes de l'information,
 - Les ressources francophones étant encore trop peu valorisées,
- L'existence d'un centre de ressources francophones sur le VIH/sida en Afrique représentant une opportunité...
- Pour contribuer à renforcer les compétences des acteurs,
 - Pour rassembler des informations pertinentes et nourrir réflexions et actions,
 - Pour mutualiser les ressources produites au sein de la Plateforme ELSA,
 - Pour mettre en lumière des ressources en langue française utiles à tou-te-s.

Vos commentaires

1

★ Document pertinent 0

 *kader - le 2 octobre 2014 à 11 h 01 min*

Du fait que j'appartient à une association AMPF qui traite le même sujet je me suis intéressé par votre site qui enrichi les connaissances en matière de promotion de SSR.

» répondre » signaler un abus

Votre avis nous intéresse !

Vos commentaires

1

★ Document pertinent 0

 *saharou DOUCOURE - le 13 décembre 2015 à 14 h 11 min*

Je suis le medecin coordonateur de la clinique de sante sexuelle de kayes/Mali cree par ARCAD-SIDA. j'ai telechargé le document et je vous avoue que je suis plus que satisfait. je pense que je suis actuellement à la page pour preparer une presentation scientifique. Nous les pays a ressources limitées ne pourrons vous remercier assez.

» répondre » signaler un abus

Vos commentaires

2

★ Document pertinent 0

 *CHRISTIAN AKA - le 4 novembre 2014 à 12 h 04 min*

Bravo pour cet outil. je coordonne un projet de lutte contre les VBG en Côte d'ivoire et votre boite nous sera très utile!

» répondre » signaler un abus

 *Sekou KEITA - le 8 novembre 2014 à 17 h 29 min*

Bravo pour cette boite à image car nous travaillons sur cette sujet dans notre association au Mali

» répondre » signaler un abus

Votre avis nous intéresse !

Quels sont les différents espaces d'échanges inter-associatifs animés par ELSA ?

Dès sa création en 2002, la plateforme ELSA a eu pour vocation de mettre en lien les différentes associations françaises de lutte contre le sida et de créer des espaces d'échanges entre elles pour optimiser les appuis qu'elles apportent à leurs partenaires africains respectifs. Les espaces d'échange se sont développés au cours des années en fonction des besoins des associations membres et partenaires et des évolutions des enjeux de la lutte contre le sida en Afrique.

La coordination de la plateforme en assure l'organisation, le secrétariat, et l'animation avec l'éventuel recours à des expert.e.s extérieur.e.s selon les thématiques.

Les modalités suivantes existent à ce jour au sein d'ELSA :

Modalités	Objectifs	Public cible et périodicité
Réunions de Comité Exécutif	<ul style="list-style-type: none"> - Faire le suivi des activités d'ELSA - Faire les choix d'orientations stratégiques des projets ELSA - Echanger sur les programmes d'appui aux partenaires africains menés par chaque structure membre - Echanger sur les enjeux stratégiques de l'épidémie 	1 représentant.e par association membre / 1 fois par mois
Groupes de travail thématiques	<ul style="list-style-type: none"> - Echanger des informations sur une thématique - Co-construire des savoirs par les apports de chacun.e - Co-construire des outils spécifiques <p><i>* Les objectifs peuvent différer d'un groupe à l'autre selon les thématiques et les besoins identifiés</i></p>	Toutes les personnes des associations membres intéressées par la thématique / variable selon les besoins
Réunions thématiques ou pays	<ul style="list-style-type: none"> - Partager les points de vue et les informations pour avoir une vue d'ensemble des enjeux liés à une thématique ou à un pays - Connaître et éventuellement coordonner les interventions des différents acteurs 	Toutes les structures françaises intervenant sur une thématique ou un pays / 1 fois par trimestre ou selon les besoins
Séminaires	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer les connaissances des associations membres sur une thématique donnée par l'intervention d'un.e expert.e 	Toutes les personnes des associations membres intéressées par la thématique / 1 journée par an

Quels ont été les principaux résultats obtenus ?



Les personnels des associations membres d'ELSA ont été largement impliqués dans les différents programmes : dans le comité exécutif, dans les groupes de travail, dans les comités de pilotage des programmes. Ils sont impliqués en tant que personnes ressources pour apporter leur expertise aux projets ELSA, et en tant que public-cible des actions d'ELSA (renforcement de leurs capacités à travers les échanges, réunions et séminaires coordonnés par ELSA ; réception d'informations grâce à la présence de la coordination d'ELSA au sein de différents réseaux interassociatifs, notamment les commissions de Coordination Sud).

De manière succincte :

- ✓ 3 personnes par association membre sont en moyenne directement impliquées dans les activités de routine (CE, groupes de travail), soit au total 15 personnes (issues principalement des services internationaux des structures).
- ✓ 10 personnes des services communication/web des associations membres ont été sollicitées pour faire partie du jury des éditions 2014 et 2015 du concours photos.
- ✓ 20 personnes des associations membres ont assisté à la présentation des exercices et des supports de capitalisation produits par les partenaires africains organisé début février à Paris, en présence également de représentant.e.s de l'AFD, la Fondation de France et du Ministère des Affaires Etrangères.

L'évaluation externe finale a clairement montré qu'au nord, le projet a eu un véritable impact sur les personnes qui ont pu régulièrement prendre part à l'un ou l'autre des espaces d'échanges proposés par ELSA. C'est par exemple le cas de celles et ceux qui ont participé aux groupes de travail sur la structuration associative ou sur l'intégration du genre (partage d'informations, production et utilisation d'outils communs...). Par ailleurs, le projet a permis de nourrir les actions de plaidoyer des membres par un suivi renforcé des problématiques et enjeux en cours.

Extrait de l'évaluation externe menée en 2015 :

ELSA est reconnue comme un cadre de concertation des associations de lutte contre le VIH/sida du nord qui permet également de partager l'information sur leurs partenaires du sud.

Ce cadre de concertation a avant tout permis la création de relations de confiance entre les différentes associations membres, malgré des visions différentes sur certains points et faisant débat. Cette confiance permet une collaboration efficace et pertinente sur le terrain.

Selon les personnes rencontrées, la Plateforme ELSA est également décrite comme « un prestataire expert sur le genre, la capitalisation et la structuration associative » ; « un des rares espaces en France où est portée la question du genre et du VIH », et qui permet une vision large de la lutte contre le VIH (lien entre communautaire et systèmes de santé, intégration du VIH dans la santé sexuelle...) ; un outil pour développer ses actions à l'international pour les associations qui n'en ont pas encore l'expérience.

[...] La complémentarité des activités de la plateforme ELSA avec les activités des 5 associations membres ainsi que leur plus-value sont clairement identifiées : la plateforme ELSA a un rôle moteur pour travailler sur des thématiques différentes de celles de ses membres, et sur lesquelles les membres n'auraient pu travailler seuls (par manque de temps, de compétences...) et donc renforcer leurs partenaires sur ces thématiques. Ainsi les thématiques Genre et Capitalisation sont complémentaires de celles des membres, ainsi que le développement d'outils tels que les guides qui demande la mutualisation des compétences.

- Télécharger le guide « Intégration du genre dans les associations de lutte contre le VIH » (<http://tinyurl.com/z578wwt>) et l'outil d'auto-diagnostic « Test sur la structuration associative » (<http://tinyurl.com/m2fvq7f>).

Quels ont été les difficultés rencontrées ?

- La disponibilité limitée des équipes pour participer aux différents espaces d'échanges et de travail ;
- Le turn-over important des équipes internationales qui nécessite des efforts constants d'information sur les opportunités offertes par les programmes ELSA ;
- L'insuffisance cadres pour certains espaces (termes de référence, objectifs précis).

Quelles sont les recommandations pour la suite ?

- ➔ Réaliser un diagnostic des besoins des équipes en début de projet et hiérarchiser ces besoins.
- ➔ Améliorer la régularité et la fréquentation de ces réunions en établissant un calendrier annuel.
- ➔ Impliquer davantage les équipes dans l'organisation de ces espaces : co-secrétariat des groupes de travail par la plateforme et un membre d'une équipe.
- ➔ Formaliser davantage les cadres d'échanges : établissement de termes de référence et d'objectifs précis.

- Télécharger le rapport final d'évaluation du projet ELSA 4 (photo ci-contre) : <http://tinyurl.com/m3g4yp7>



Pourquoi avoir choisi la thématique « Genre » ?

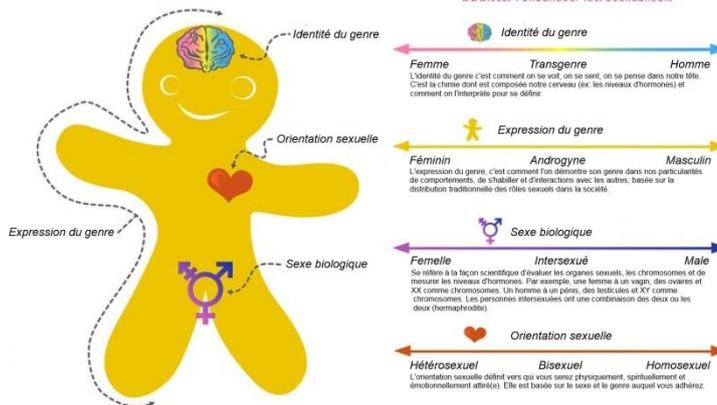


Les stéréotypes associés aux normes de masculinité et de féminité et les rôles de genre constituent des données centrales pour analyser l'épidémie et adapter les stratégies de prévention et de prise en charge du VIH/sida. De nombreux facteurs biologiques d'une part, mais surtout sociaux, culturels, économiques et juridiques rendent en effet les femmes plus vulnérables au VIH/sida que les hommes. De leur côté, les hommes sont sous l'influence de normes et assignations de virilité qui valorisent la multiplication des partenaires sexuelles et la prise de risque d'une façon générale. De plus, le schéma patriarcal fondé sur la norme hétérosexuelle entraîne souvent le rejet d'autres pratiques sexuelles ou d'autres identités (homosexuelles, bisexuelles, transgenres...), repoussant davantage les personnes concernées hors des dispositifs de prévention et de soin. Il est donc essentiel de prendre en compte les normes de genre associées à chaque sexe comme facteurs de vulnérabilité spécifiques pour tenter de réduire leur influence sur les contaminations et sur les parcours de soin.

Sous l'impulsion du Planning Familial et grâce au développement d'une expertise interne au sein de la coordination, ELSA propose depuis 2010 des programmes de renforcement de compétences à ses membres et partenaires pour les aider à intégrer ces questions de genre dans leurs programmes de prise en charge et de prévention du VIH.

Traduction du "bonhomme pain d'épice" des genres

www.ItsPronouncedMetrosexual.com



Quels étaient les objectifs du programme ?

Objectif principal : appuyer les associations participantes dans l'intégration des problématiques liées au genre dans leurs programmes de prévention et de prise en charge du VIH, et/ou dans leur organisation interne.

Objectifs secondaires :

- Former 3 personnes par association aux concepts et outils de l'intégration du genre.
- Accompagner la rédaction et la mise en œuvre d'un plan d'action par l'appui à distance et la proposition d'opportunités de stages sud-sud et/ou de missions d'appui technique.
- Capitaliser et diffuser les bonnes pratiques d'intégration du genre dans les programmes de lutte contre le VIH.

Quelles ont été les grandes étapes du programme ?



Période	Etapes
Février 2013	- Elargissement du groupe de travail/comité de pilotage du projet à 5 participant.e.s de la phase 1
Mars 2013	- Lancement d'un appel à manifestation d'intérêt auprès des associations partenaires
Mars 2013	- Sélection de 5 structures parmi les 50 candidates par le comité de pilotage (instruction de chaque demande par un binôme nord/sud)
Avril 2013	- Atelier initial à Abidjan avec les 5 nouvelles structures : co-animation avec une participante de la phase 1
Mai 2013	- Capitalisation : rédaction d'un guide de formation
Mai 2013 – Janvier 2015	- Suivi à distance et proposition de stages et/ou de missions d'appui selon les besoins identifiés par les structures (participation de certain.e.s bénéficiaires de la phase 1 pour l'accueil des stagiaires et les missions d'appui)
Février 2015	- Organisation d'un atelier final à Abidjan

Quels étaient les critères de sélection des projets/partenaires ?

Pour la phase 1 du projet qui était une phase « pilote », le choix a été fait de proposer la participation à 5 structures identifiées par les membres du CE sur la base des critères suivants :

- La structure est déjà sensibilisée à la question de l'approche genre et dispose de projets concrets à développer (par exemple elle a déposé un projet à la Fondation de France sur son appel à projets « genre et VIH », qu'il ait été financé ou non)
- La structure fait face à des contraintes dans la mise en œuvre de ce projet qu'un appui personnalisé pourrait aider à surmonter
- La structure présente une forte motivation à améliorer ses pratiques dans ce domaine
- Elle dispose d'au moins 3 personnes susceptibles d'être impliquées tout au long du programme
- Elle propose une délégation de 3 personnes mixte et composée d'une personne de la direction (ou du CA), d'une personne de terrain (chargée de programme par ex) et d'une personne en charge du plaidoyer

Pour la phase 2, un appel à candidatures a été lancé auprès des 80 structures partenaires de la plateforme. 50 candidatures ont été reçues et instruites par un comité de sélection composé de 5 personnes des associations françaises membres et 5 personnes parmi les participant.e.s à la phase 1 du programme (1 personne par structure accompagnée en phase1). Chaque candidature a été instruite par un binôme nord/sud.

Les critères appliqués étaient les mêmes que dans la phase1. Une priorité a été accordée aux structures implantées dans des pays ou des zones non couvertes par les participant.e.s à la phase1.

Quelles étaient les modalités d'accompagnement des projets/partenaires ?

- Atelier initial de perfectionnement des connaissances sur les concepts et les outils de l'approche genre + élaboration de plans d'action
- Suivi et appui technique à distance : approfondissement des plans d'action, calendrier d'exécution, termes de référence des stages et des missions
- Différentes formes d'appui individualisé :

Structures	Atelier initial	Suivi à distance	Stages sud-sud	Mission d'appui	Appui à la rédaction de projets
AFIA Santé Congo	✓	✓	✓		
Femmes Plus Congo	✓	✓		✓	✓
SWAA Burundi	✓	✓	✓	✓	
Maison des Associations de Bobo Burkina Faso	✓	✓	✓		
Alternatives Côte d'Ivoire	✓	✓	✓	✓	✓

Quelles ont été les principales difficultés rencontrées ?

- Difficultés du suivi à distance : problèmes techniques de communication (problèmes de connexions internet et mobiles) ; problème de disponibilité des équipes, de priorisation des projets
- Difficultés dans la mise en œuvre concrète des principes vus en atelier de formation et manque dans la littérature francophone d'exemples de bonnes pratiques transposables
- Difficultés à porter ces questions en interne lorsque seules 3 personnes de la structure ont été sensibilisées

Quels sont les principaux résultats obtenus ?

- Réalisation de 2 ateliers de formation initiale évalués positivement par les participant.e.s
 1. Le contenu de l'atelier était-il à la hauteur de vos attentes ? OUI 100%
 2. Avez-vous l'impression d'avoir acquis de nouvelles connaissances et aptitudes sur ce qu'est le genre ? OUI 93% ; partiellement : 7%
 3. Dans l'ensemble, les sujets abordés ont-ils été pertinents dans le cadre de votre travail ? OUI 93% ; partiellement : 3.5% ; NON : 3.5%
 4. L'atelier a-t-il suscité ou renforce-t-il en vous la volonté de vous engager (davantage) dans la prise en compte du genre dans votre travail ? OUI 100%
- Réalisation de 8 missions d'appui sur le terrain, le plus souvent par des expert.e.s local.e.s
- Réalisation de 4 stages en binômes (soit 8 personnes) au sein de structures africaines partenaires d'ELSA
- Implication de participant.e.s de la phase 1 à la phase 2 en tant que personnes ressource :
 - o 5 personnes ont participé à la sélection des participant.e.s à la phase 2
 - o 1 personne a co-animé les ateliers initial et final
 - o 1 personne a effectué une mission en tant qu'experte
 - o 2 structures ont accueilli des stagiaires



- Toutes les structures participantes ont déposé un projet spécifique à l'appel à projets « Genre et VIH » de la Fondation de France ; SOS Sida, le REDS, CERADIS, ALAVI, Alternatives Cameroun ont obtenu un financement.
- Un guide de formation a été rédigé sur la base des 2 ateliers initiaux réalisés en 2011 et 2013 et diffusé via le centre de ressources (<http://tinyurl.com/j5mmjeu>)



Quelles sont les leçons apprises pour ELSA et ses partenaires ?

- Le nombre de personnes formées en atelier (3 par structure) peut s'avérer insuffisant pour impulser une démarche d'intégration du genre dans une structure.
- Les échanges à distance ne sont pas toujours suffisants pour un appui efficace et surtout adapté aux réalités concrètes des structures.
- Les missions d'expert.e.s ont souvent permis de sensibiliser l'ensemble des équipes permettant une meilleure intégration des concepts de genre à tous les niveaux de l'organisation.

Quelles seront les évolutions apportées au programme ?

La formation initiale se fera au sein de chaque structure au lieu d'un atelier groupé. De cette manière, l'ensemble du personnel d'une structure aura l'opportunité d'y assister et de s'approprier les concepts et la démarche. Ce sera également l'opportunité de partir des pratiques de terrain de la structure pour envisager les adaptations nécessaires à une meilleure intégration du genre, et d'élaborer le plan d'action spécifique qui sera mis en œuvre. Ces missions seront effectuées par la coordination ELSA et non plus par des consultant.e.s, ce qui facilitera le suivi.

Les missions de suivi seront l'occasion de faire le point avec la structure sur l'avancée et les contraintes du programme, et selon les besoins de la structure, de rafraîchir les concepts, l'appuyer dans la rédaction d'un projet spécifique, capitaliser sur les avancées déjà réalisées, etc. Les missions de suivi seront effectuées entre 6 mois et 1 an après la mission initiale.

Un atelier final regroupera des représentant.e.s de chaque structure appuyée pour échanger sur les processus de chacun et tirer les leçons du programme.



Atelier de renforcement des compétences sur le Genre
Abidjan, avril 2013



Pourquoi avoir choisi la thématique « Capitalisation » ?



Les programmes ELSA visent à appuyer les associations membres et partenaires de la plateforme dans le renforcement de leurs compétences sur des thématiques spécifiques liées à la lutte contre le VIH/sida. Le choix des thématiques traitées par ELSA se fonde sur les besoins exprimés par les associations françaises et africaines, répondent à l'évolution de l'épidémie et à ses principaux enjeux, et favorisent une plus-value du travail interassociatif (thématiques nouvelles ou non abordées dans le cadre des autres programmes internationaux).

A la suite d'une consultation avec les associations membres et d'une enquête réalisée auprès des associations partenaires en 2013, le choix de la thématique « capitalisation » s'est imposé. Il répond par ailleurs à l'évolution des associations communautaires de lutte contre le VIH/sida qui disposent d'une expertise réelle mais souvent peu visible. Le travail interassociatif semble également pertinent dans ce cadre puisque la capitalisation permet l'échange de pratiques et par là l'enrichissement du travail de chacun.e. Enfin, il existe une cohérence avec l'un des autres objectifs de la plateforme qui consiste à construire un centre de ressources francophones en ligne pour les acteurs de la lutte contre le VIH/sida en Afrique : les résultats du processus de capitalisation pourront être facilement mis en valeur sur ce portail.



Quels étaient les objectifs du programme ?

Objectif principal : Renforcer les équipes associatives dans la mise en place d'une démarche de capitalisation aboutissant à la production d'un support.

↳ Objectifs secondaires :

- Former trois personnes par association à la démarche de capitalisation.
- Accompagner la mise en place d'une démarche de capitalisation dans les structures.
- Diffuser les résultats produits par la démarche de capitalisation, mais aussi les 'bonnes pratiques' de la capitalisation.

Quelles ont été les grandes étapes du processus d'accompagnement ?



Période	Etapes
Octobre 2013	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'un groupe de travail thématique sur la capitalisation - Définition des critères de sélection par le groupe de travail - Présélection des partenaires
Novembre 2013	<ul style="list-style-type: none"> - Appel à manifestation d'intérêt à diffusion restreinte - Réception des formulaires de candidatures des partenaires - Sélection des partenaires/projets par le groupe de travail
Avril 2014	<ul style="list-style-type: none"> - Formation sous-régionale à Lomé en avril 2014 - Elaboration des plans d'action lors de la formation (trame d'ELSA)
Mai à décembre 2014	<ul style="list-style-type: none"> - Suivi et appui technique à distance
Janvier à septembre 2015	<ul style="list-style-type: none"> - Missions de suivi et d'appui technique - Finalisation des différents supports de capitalisation
Janvier 2016	<ul style="list-style-type: none"> - Atelier-bilan avec les partenaires du programme à Paris

Durée totale du programme : 28 mois entre la mise en place du groupe de travail et l'atelier-bilan

Quels étaient les critères de sélection des projets/partenaires ?

- La structure démontre une motivation argumentée à engager un processus de capitalisation ;
- La structure peut citer certains programmes/projets, ou champs d'action, ou méthodologies d'intervention, ou savoir-faire, etc. qui pourraient faire l'objet d'une capitalisation ;
- La structure dispose d'une certaine réflexion, d'une analyse, sur ce qui pourrait faire l'objet d'une capitalisation ;
- La délégation désignée par les structures est mixte (1 homme + 2 femmes ou 1 femme + 2 hommes), et composée de personnes intervenant à différents niveaux de la structure (idéalement 1 niveau politique/décisionnaire, 1 niveau opérationnel, 1 niveau communication/plaidoyer) ;
- La structure s'assure que les personnes désignées font preuve d'une motivation personnelle et sincère à porter ces questions et d'une disponibilité suffisante à engager dans le programme.

Quelles étaient les modalités d'accompagnement des projets/partenaires ?

- Suivi et appui technique à distance : échanges de mail, entretiens téléphoniques, tchat Facebook
- Outils de suivi des projets : plans d'action, tableaux de bord, calendriers d'exécution (trames de chaque outil fournies par ELSA), plannings et termes de référence des missions
- Différentes formes d'appui, proposées « à la carte » :

Types d'appui	ABS	Horizons Femmes	Le Jade Pour la Vie !	Centre SAS
Correction des outils de collecte (questionnaires et guides d'entretiens)	✓	✓	✓	✓
Accompagnement de la collecte des données	✓		✓	
Appui à la synthèse et à l'analyse des données collectées	✓	✓	✓	
Définition des supports et de leurs contenus	✓	✓		
Visite d'imprégnation sur le terrain et échanges avec d'autres partenaires impliqués	✓	✓	✓	✓
Formation sur les techniques de mise en page et d'illustration des documents				✓
Appui à l'écriture des contenus	✓	✓	✓	
Proposition de maquettes / drafts	✓	✓	✓	✓
Finalisation de la mise en forme des supports	✓	✓	✓	✓
Impression de certains supports à Paris	✓	✓	✓	✓

Quelles ont été les principales difficultés rencontrées ?

- Disponibilité limitée des équipes pendant certaines périodes (intensité des activités courantes, charge accrue de travail, périodes de congés scolaires...)
- Difficulté de communication (problèmes récurrents de connexion, manque de retours en réponse aux mails, parfois absence de réponse)
- Mobilisation des 3 personnes formées pas toujours simple au cours des missions (absence/mission/maladie des uns, surcharge de travail des autres)
- Nécessité d'adaptation aux compétences techniques internes à chaque association et à l'état d'avancement de chaque projet
- Caractère souvent chronophage du travail de conception/mise en forme/illustration des supports
- Difficultés internes supposées de l'APCS, ayant relégué au second plan le projet de capitalisation

Quels sont les principaux résultats obtenus ?

- ➔ Candidatures : 16 projets / associations partenaires issus de 9 pays
- ➔ Sélection des partenaires/projets : 5 partenaires/projets retenus dans 5 pays
- ➔ 1 atelier de formation sous-régionale : 15 personnes (3 personnes x 5 structures)
- ➔ 4 missions de suivi et d'appui technique :
 - Burkina Faso en janvier 2015 avec ABS
 - Cameroun en mars 2015 avec Horizons Femmes
 - Togo en mai 2015 avec Le Jade - Pour la Vie !
 - Côte d'Ivoire en septembre 2015 avec le Centre SAS
- ➔ 4 projets aboutis, jusqu'à la production / diffusion de supports





Quelles sont les leçons apprises pour ELSA et les partenaires ?

Sur le programme lui-même :

- Le nombre de personnes formées en atelier sous-régional peut s'avérer insuffisant pour créer une dynamique de groupe
- Pour mettre en pratique une démarche encore peu familière, il est parfois nécessaire de revenir au cours des missions sur la notion même de capitalisation et sur la méthodologie générale
- Les échanges à distance ne sont pas toujours suffisants pour le lancement des exercices, et les missions sont indispensables à la fois pour suivre le processus, maintenir la mobilisation des équipes, compléter les acquis de la formation initiale, et fournir appui et conseils aux partenaires
- Les formes d'accompagnement doit être diversifiées, adaptées à chaque projet/partenaire
- Le travail de conception/mise en forme/illustration des supports nécessite du temps et de l'écoute

Sur la capitalisation en général :

- Le travail de mémoire est essentiel (le turn-over est une réalité au sein de toutes les associations, et seuls quelques individus conservent encore en mémoire l'historique de certains projets)
- Il est nécessaire de favoriser une réflexion collective sur les stratégies, les pratiques, les atouts, les limites, les perspectives et les leçons à tirer de l'expérience
- Le partage d'expériences et le transfert de connaissances doivent être au cœur de toute expérience de capitalisation (et priment même sur la production du support)
- Ce type d'exercice consolide à la fois le lien de confiance qui unit les associations aux bénéficiaires de leurs services (qui se sentent valorisés en étant interrogés sur leur ressenti et qui sont sollicités pour prendre part à la collecte des données et à la réflexion), et leurs liens de collaboration avec leurs partenaires (en recueillant leurs opinions et leurs attentes)

Que retenir de cette première d'accompagnement à la capitalisation ?

- Si elles sont motivées et disponibles,
- Si cela correspond à de véritables enjeux internes,
- Si leurs objectifs de départ sont clairs et réalistes,
- S'il existe une véritable dynamique collective allant au-delà des personnes formées,
- Et si les modalités d'accompagnement proposées sont souples, variées et adaptées...

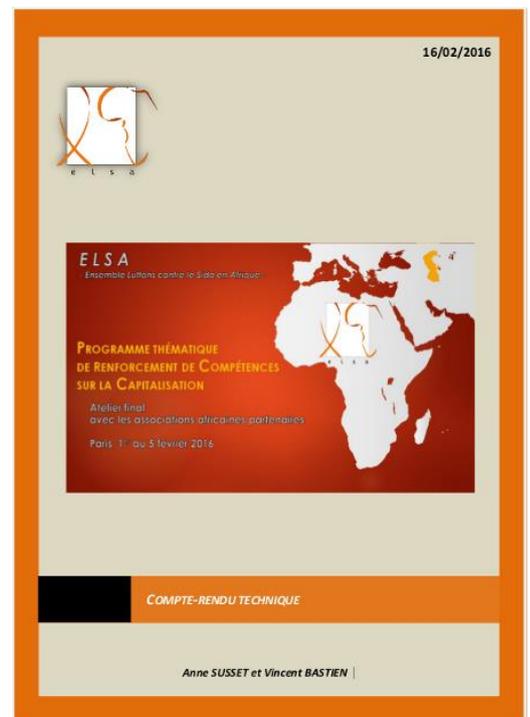
Toutes les associations sont capables de mener à bien un exercice de capitalisation...

- Quel que soient leur envergure et leur niveau de développement,
- Quel que soit leur niveau de compétences initial,
- Quels que soient les thématiques qu'elles choisissent de capitaliser.

→ Télécharger le rapport de l'atelier final du programme, qui s'est tenu à Paris en février 2016 (photo ci-contre) : <http://tinyurl.com/hsk9gl6>

→ Télécharger les outils produits par les partenaires africains soutenus par ELSA sur les pages dédiées du Centre de Ressources francophones :

- ✓ ABS : <http://www.platforme-elsa.org/structure/abs/>
- ✓ Centre SAS : <http://www.platforme-elsa.org/structure/centre-sas/>
- ✓ Horizons Femmes : <http://www.platforme-elsa.org/structure/horizons-femmes/>
- ✓ Le JADE – Pour la Vie ! : <http://www.platforme-elsa.org/structure/le-jade-pour-la-vie/>





IV. RESSOURCES FINANCIERES ALLOUEES AU PROJET

Le projet ELSA 4 de la plateforme ELSA était soutenu financièrement par l'Agence Française de Développement, la Fondation de France et la Mairie de Paris, pour un **budget global de 890 174 €**.

➔ Le **financement de l'Agence Française de Développement (AFD)** entrait dans le cadre d'une convention triennale dont l'objectif général était de « renforcer les capacités des acteurs associatifs français membres de la plateforme ELSA à lutter contre le VIH/sida en Afrique francophone ». Le budget global alloué par l'AFD au projet « S'unir pour soutenir la réponse de la société civile africaine dans la lutte contre le sida » s'élevait à hauteur de 445 200 € sur 3 ans (2012-2015).



➔ Ce projet est également soutenu par la **Mairie de Paris**, à travers une subvention de 145 000 € sur la même période.

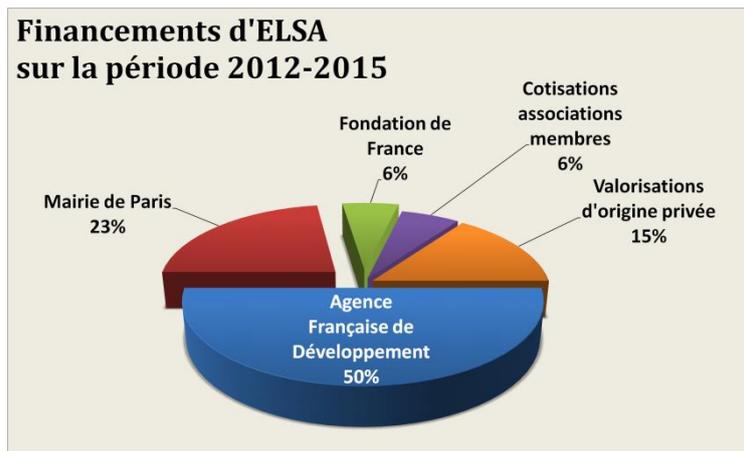


➔ Quant à la **subvention accordée par la Fondation de France** au projet « Intégrer l'approche genre dans les programmes de lutte contre le VIH/sida en France et en Afrique », elle s'élevait à hauteur de 60 000 € sur 2 ans (2012-2014). Une seconde convention de 8 595 € a également été signée au cours du projet ELSA 4 pour un appui technique d'ELSA auprès des partenaires togolais de la Fondation de France.



➔ Enfin, il convient de noter que la Plateforme a mobilisé par ailleurs ses propres ressources à travers :

- ✓ Les **cotisations de ses membres** (82 000 € sur la période 2012-2016),
- ✓ **Et les valorisations d'origine privée**, pour un montant global de 150 000 € sur la même période.



Les représentants de l'AFD et de la Fondation de France aux côtés des membres et partenaires d'ELSA, réunis à Paris en février 2016 pendant l'atelier final du programme Capitalisation.

V. LECONS TIREES



Les résultats, conclusions et recommandations générales de l'évaluation du projet ELSA 4 ont été débattues de manière approfondie au sein du Comité Exécutif, afin de prendre en compte ces éléments dans la conception et la rédaction du projet ELSA 5. Au total, 5 réunions ont été consacrées à ces questions.

Les tableaux suivants synthétisent les principaux points de discussion et les propositions opérationnelles validées au cours de ces réunions :

Objectif général du projet ELSA 4 : Renforcer les capacités des acteurs associatifs français membres de la plateforme ELSA à lutter contre le VIH/sida en Afrique francophone

Recommandations de l'évaluation	Commentaires et propositions opérationnelles
<ul style="list-style-type: none"> • Préciser ensemble les objectifs de la plateforme ELSA et l'implication de chacun-e en son sein • Poursuivre la collaboration avec d'autres associations • Rendre le cadre de concertation plus efficient • Se positionner clairement comme une plateforme de formation continue des équipes des associations membres • Remobiliser les équipes internationales en répondant à leurs attentes 	<ul style="list-style-type: none"> ➡ Formalisation d'une implication minimale des membres : Socle minimal d'implication des membres (participation au CE + 1 groupe de travail) / Mieux structurer et alléger les réunions de CE (documents écrits, points abordés à l'oral en cas de besoin/questions) / Points téléphonique avec les personnes qui ne peuvent pas être présentes physiquement ➡ Adhésion de Solthis en tant que nouveau membre d'ELSA ➡ Validation du positionnement d'ELSA en tant que centre de formation pour les membres : Structuration des groupes de travail en opportunités de formation / Organisation de formations proprement dites pour les équipes / Séminaire avec les équipes pour élaborer un plan de formation ➡ Réunion annuelle avec les équipes des programmes internationaux : partager les programmes de chaque groupe de travail et recueillir les attentes des équipes ➡ Formation des équipes des programmes internationaux des membres : Thématiques transversales / Equipes + comités internationaux
<ul style="list-style-type: none"> • Réaliser une cartographie précise des partenaires et de leurs besoins • Choisir qui renforcer et communiquer sur les critères • Identifier les personnes ressources • Impliquer des partenaires dans différents moments de vie de la plateforme 	<ul style="list-style-type: none"> ➡ Cartographie des appuis : Outil commun / Mise à jour périodique ➡ Programmes thématiques : Appels à candidatures restreints aux partenaires « éloignés » des sources d'appui / Fonds dédiés à des appuis ponctuels, sur identification par les membres et/ou la coordination d'ELSA ➡ Modalités d'appui : Ateliers de formation initiaux au niveau pays plutôt qu'internationaux / Suivi via un relais local ou régional quand possibilité locale (exemple : plateformes régionales de Aides) ➡ Implication des partenaires : Réunions du CE et des groupes de travail si passage à Paris / Sélection des projets / Réunions pays avec des partenaires de passage

OS 1 : Elaborer un centre de ressources francophones en ligne sur la thématique du VIH/sida en Afrique

Recommandations de l'évaluation	Commentaires et propositions opérationnelles
<ul style="list-style-type: none"> • Repenser les objectifs et l'utilité du Centre de ressource • Retravailler les portes d'entrées du site • Développer une interface privée pour les membres comme outil de travail de partage d'informations • Améliorer qualitativement le site et sa promotion 	<ul style="list-style-type: none"> ➡ Renforcer l'équipe salarié : Recrutement d'un chargé de Centre de ressources (poste à mi-temps ou consultant / profil à définir avec le CE) ➡ Remettre en place un comité de pilotage : Remobiliser le comité créé lors de la conception du site ➡ Mettre sur pied un comité de lecture : Identification de personnes-ressources sur chaque thématique / Soumission de ressources au comité pour approbation et mise en ligne / Implication des partenaires du Sud ➡ Améliorer la promotion du Centre de ressources : Régulariser l'envoi des newsletters / Dynamiser la présence d'ELSA sur les réseaux sociaux / Poursuivre l'organisation d'un concours-photo annuel ➡ Faire évoluer le site du Centre de Ressources : Mise à jour des ressources et des pages / Ajout de nouvelles fonctionnalités

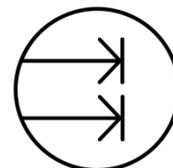
OS 2 : Faciliter les échanges entre associations en vue de capitaliser et diffuser l'expertise communautaire francophone

Recommandations de l'évaluation	Commentaires et propositions opérationnelles
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Structurer les cadres de travail</i> • <i>Organiser le suivi des activités et définir les acteurs de ce suivi</i> • <i>Développer quantitativement et qualitativement les cadres de travail</i> • <i>Impulser un travail sur de nouvelles thématiques</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Adoption d'un canevas commun à chaque groupe de travail : Définir les TDR et le contenu (objectifs, composition, planning...) ➤ Animation des groupes en binôme : 1 personne de la coordination salariée d'ELSA + 1 membre ➤ Compte-rendu des programmes et activités : Aux groupes de travail, aux équipes internationales et aux partenaires / Périodicité et outils à définir ➤ Elaboration d'un planning annuel des ateliers thématiques et des ateliers pays : Proposés en alternance pour davantage mobiliser les équipes et faciliter leur participation ➤ Intégration de nouvelles thématiques : Accès aux financements (mobilisation des ressources, Fonds Mondial...) / Suivi-évaluation (plutôt évaluation qualitative que suivi)

OS 3 : Développer des espaces de réflexion et d'échanges permettant d'expérimenter de nouvelles approches, sur des thématiques répondant aux enjeux de l'épidémie du VIH/sida

Recommandations de l'évaluation	Commentaires et propositions opérationnelles
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Améliorer le suivi des actions</i> • <i>Dimensionner l'appui au sud</i> • <i>Améliorer qualitativement les actions</i> • <i>Intégrer les thématiques de la plateforme ELSA dans le renforcement des membres</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Améliorer le suivi des stages, des formations, des plans d'action et des projets soutenus : TDR de chaque activité / Suivi assuré par des relais locaux (exemple : formation capitalisation au Cameroun avec suivi par Moto Action) ➤ Envisager le redéploiement des stages : Libre choix des thématiques / Appels à candidatures basés sur une shortlist des pays/structures les plus « éloignés » des sources d'appui (Guinée, Tchad, Centrafrique, Niger, Djibouti) / Stages en binômes hommes-femmes ➤ Envisager la possibilité d'appuis ponctuels Sud-Sud

VI. CONCLUSION GENERALE



Le principal enjeu auquel la plateforme ELSA entend répondre est le renforcement de la société civile impliquée dans la lutte contre le VIH en Afrique francophone.

De ce point de vue, l'élaboration du centre de ressources francophones en ligne répond aux évolutions technologiques mondiales (meilleur accès internet) et permet la diffusion des savoirs et des pratiques à l'échelle de tout l'espace francophone.



Sur le centre de ressources francophones en ligne

L'objectif de mise en ligne de documents a été largement atteint (900 documents en ligne à ce jour). Cependant la promotion du site web peut encore être améliorée (régularité dans l'envoi de la newsletter, intensification de la présence sur les réseaux sociaux, référencement). La fréquentation du site augmente de façon régulière, avec environ ¼ d'utilisateurs fidèles. Le nombre d'abonné.e.s à la newsletter mensuelle augmente régulièrement (680 à ce jour), de même que le nombre d'« ami.e.s » de la Plateforme sur Facebook (390). Le succès du concours photo s'est confirmé sur la 2^{ème} édition lancée en décembre 2015 (une quinzaine d'associations participantes pour les concours 2014 et 2015, dont 4 ont participé aux 2 éditions).

Sur les échanges inter-associatifs



Les différents espaces d'échange entre associations du Nord ont parfois pâti du manque de disponibilité des équipes, selon le degré de priorité qu'elles ont accordé à ces échanges. Les réunions de Comité Exécutif ont conservé leur régularité sur l'ensemble de la période, ce qui a permis la continuité dans les échanges entre associations membres, et entre les membres et la plateforme. Les groupes de travail ont en revanche davantage pâti des problèmes de disponibilité, d'autant plus lorsque ces groupes de travail ont une vocation d'échanges plutôt que de production (c'est par exemple le cas du groupe de travail sur le genre qui est plutôt un espace d'échanges entre structures, alors que le groupe de travail sur la structuration associative animé par la volonté de produire un outil commun s'est réuni beaucoup plus régulièrement).

A partir de 2015, nombre de ces espaces ont été consacrés à des réflexions collectives sur le travail d'évaluation finale du programme ELSA4 et de rédaction du programme ELSA5 (5 réunions dédiées à ces questions, dont 1 journée complète de séminaire d'écriture). En outre, un important travail de réflexion collective sur les processus d'accompagnement des partenaires du Sud par chacun des membres a pu être réalisé, et a fait l'objet d'un symposium organisé dans le cadre de la conférence AFRAVIH à Bruxelles en avril 2016 (<http://tinyurl.com/hyq4twm>).

Le développement des espaces d'échanges entre les membres de la plateforme et les autres acteurs français et internationaux (y compris institutionnels), contribue à une meilleure efficacité de la réponse française aux enjeux de l'épidémie et à l'atteinte des Objectifs du Développement Durable.

Sur les programmes thématiques de renforcement de compétences

Le choix de travailler sur des thématiques transversales qui touchent à la structuration des associations partenaires africaines, contribue à l'amélioration qualitative des services, à la meilleure intégration de la société civile africaine dans les systèmes de santé, et à la pérennisation de la réponse à l'épidémie.

Ces enjeux ont nourri la réflexion de la plateforme et de ses membres autour de l'évolution des relations qui les lient à leurs partenaires africains et qui s'inscrivent de plus en plus dans une logique multidirectionnelle (nord-sud, sud-nord, sud-sud) et favorisent la co-construction et l'échange des savoirs et des pratiques.



Les activités planifiées dans le cadre des programmes de renforcement de compétences sur les thématiques de l'intégration du genre et de la capitalisation ont été réalisées, et parfois revues en fonction des demandes spécifiques des associations bénéficiaires de ces programmes. Ainsi, les activités de suivi du programme genre (stages individuels et missions d'appui) n'ont pas toutes été réalisées, en fonction des besoins spécifiques de chacun et de l'état d'avancement des feuilles de route individuelles.

De même, pour le programme d'appui à la capitalisation, le budget prévu pour des stages a finalement servi à financer la réalisation des supports de capitalisation, activité plus pertinente au regard de la thématique. Le programme d'accompagnement à la capitalisation a ainsi abouti à la réalisation de 9 supports pour 4 des structures participantes, davantage que prévu initialement.