

# ELSA

- Ensemble Luttons contre le Sida en Afrique -

## PROGRAMME THÉMATIQUE DE RENFORCEMENT DE COMPÉTENCES SUR LA CAPITALISATION

Atelier final  
avec les associations africaines partenaires

Paris, 1<sup>er</sup> au 5 février 2016



# Pourquoi la thématique Capitalisation ?



## **Le choix des thématiques en général :**

- Besoins exprimés par les membres et partenaires,
- Evolution de l'épidémie et ses principaux enjeux,
- Plus-value du travail interassociatif.

## **• Choix de la Capitalisation après consultation des membres et enquête auprès des partenaires en 2013 :**

- Evolution des associations : expertise réelle mais peu visible
- Travail interassociatif pertinent : capitalisation = échange de pratiques et enrichissement du travail de chacun.e.
- Cohérence avec un centre de ressources : diffusion/valorisation

# Quels objectifs ?



## Objectif principal :

- « Renforcer les équipes associatives dans la mise en place d'une démarche de capitalisation aboutissant à la production d'un support »

## • Objectifs spécifiques :

- Former 3 personnes / association à la capitalisation
- Accompagner les démarches de capitalisation
- Diffuser les produits + les 'bonnes pratiques' de la capitalisation

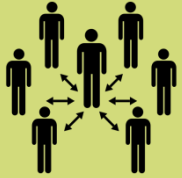
# Quelles étapes ?



**28**  
**mois**

Période	Étapes
<b>Octobre 2013</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Création d'un groupe de travail</li><li>➤ Définition des critères de sélection</li><li>➤ Présélection des partenaires</li></ul>
<b>Novembre 2013</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ AMI</li><li>➤ Réception des formulaires de candidatures</li><li>➤ Sélection des partenaires/projets</li></ul>
<b>Avril 2014</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Formation sous-régionale à Lomé en avril 2014</li><li>➤ Elaboration des plans d'action</li></ul>
<b>Mai à décembre 2014</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Suivi et appui technique à distance</li></ul>
<b>Janvier à septembre 2015</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Missions de suivi et d'appui technique</li><li>➤ Finalisation des différents supports</li></ul>
<b>Février 2016</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Atelier-bilan avec les partenaires du programme</li></ul>

# Quels critères de sélection ?



- Motivation argumentée de l'association



+

- Identification du sujet à capitaliser

+

- Existence d'une réflexion / analyse interne



+

- Mixité homme/femmes et profils



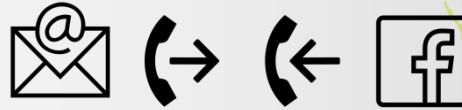
+

- Motivation + disponibilité des personnes



# Quelles modalités d'accompagnement ?

- **Suivi et appui technique à distance**



- **Proposition d'outils de suivi** : plans d'action, tableaux de bord, calendriers d'exécution, plannings et TDR des missions

- **Des formes d'appui variées et « à la carte » :**

- Correction des outils de collecte
- Accompagnement de la collecte
- Appui à la synthèse/analyse
- Définition des supports et des contenus
- Appui à l'écriture des contenus
- Etc.



# Quels types d'appui ?



Correction des  
outils de collecte



Appui à la  
collecte



Appui à l'analyse  
/synthèse



Définition des  
supports &  
contenus



Missions d'appui  
technique



Echanges avec  
les partenaires  
locaux



Modules  
complémentaires



Proposition de  
maquettes



Finalisation des  
supports



Impression des  
supports

# Quelles difficultés ?



- Disponibilité parfois limitée des équipes
- Difficulté de communication
- Mobilisation des 3 personnes formées
- Difficultés de « timing » interne
- Caractère chronophage de la conception



**Adaptation aux compétences  
& aux projets**



# Quels résultats obtenus ? (1/2)



## Sélection des partenaires/projets :

- 16 candidats issus de 9 pays
- 5 partenaires retenus dans 5 pays

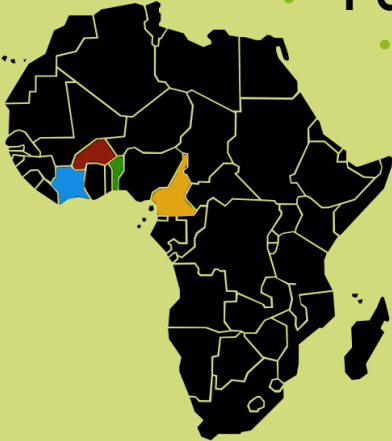
## 1 atelier de formation sous-régionale :

- 15 personnes (3 personnes x 5 structures)



## 4 missions de suivi et d'appui technique :

- Burkina Faso en janvier 2015
- Cameroun en mars 2015
- Togo en mai 2015
- Côte d'Ivoire en septembre 2015



# Quels résultats obtenus ? (2/2)

Projets

Thématiques

Objectifs

Séries de supports

× 4

**“Mutuelle de santé : Pour des soins de qualité à moindre coût”**

- 1 document narratif
- 1 dépliant
- 1 affiche

**Association Burkinabè de Solidarité**



**“ Le Life Center, mon espace à moi ”**

- 7 fiches techniques
- 1 pochette à rabat

**Horizons Femmes**



**“L’approche Famille du Centre SAS”**

- 5 fiches techniques
- 1 cavalier de table
- 1 affiche
- 1 module de formation



**Centre Solidarité Action Sociale**

**Le Jade - Pour la Vie !**



**“Activités génératrices de revenus & VIH : Leçons tirées de l’expérience”**

- 1 document narratif

# Quelles leçons apprises sur le programme ?



- **Atelier sous-régional insuffisant**
- **En mission, nécessité de revenir sur la notion même de capitalisation** et sur la méthodologie générale



- **Complément échanges à distance + missions indispensable** : suivi, maintien de la dynamique, complément à la formation initiale, appui et conseils...

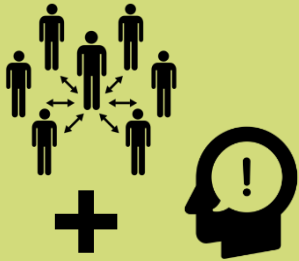


- **L'accompagnement doit être diversifié & personnalisé, proposé dans la durée**

- **Sans oublier écoute + respect mutuel !**



# Quelles leçons apprises sur la capitalisation ?



- **Le travail de mémoire est essentiel pour toute association**
- **Nécessité d'une réflexion collective** sur les stratégies, les pratiques, les atouts, les limites, les perspectives et les leçons à tirer de l'expérience



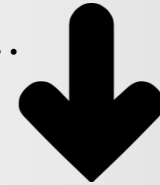
• **Partage d'expériences et transfert de connaissances au cœur de toute capitalisation**

**Consolide à la fois :**

- **Le lien de confiance associations/bénéficiaires**
- **Les collaborations entre associations/partenaires**



- Si elle est motivée et disponible,
- Si cela correspond à de véritables enjeux internes,
- Si ses objectifs de départ sont clairs et réalistes,
- S'il existe une véritable dynamique collective,
- Et si l'accompagnement est adapté...



***Toute association est capable de mener un exercice de capitalisation...***

- Quel que soient son envergure et son niveau de développement,
- Quel que soit son niveau de compétences initial,
- Quels que soient les thématiques qu'elle choisit de capitaliser.