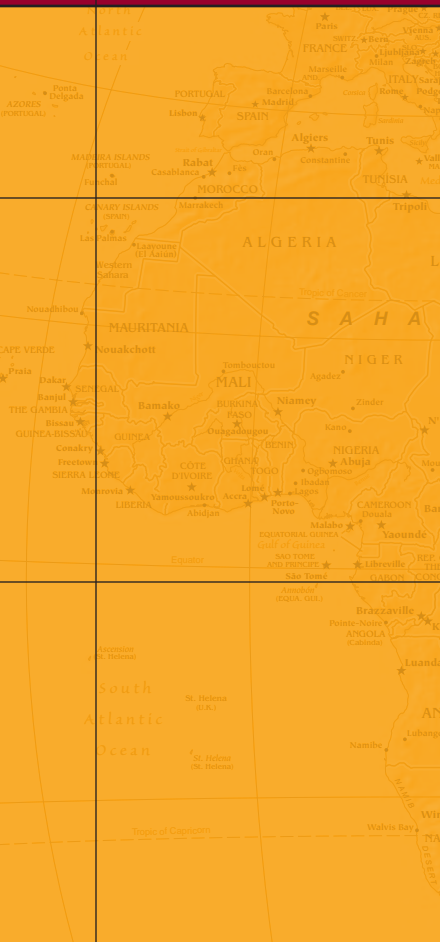


# Positionnement des Institutions Et Réseaux Ouest Africains



ACTION FOR WEST  
AFRICA REGION

aware

HIV/AIDS





## Sommaire

Dans le cadre de ses efforts pour répondre aux besoins en institutions et réseaux capables de servir de moteurs dans la riposte contre la pandémie du SIDA en Afrique de l'Ouest et du Centre, le Projet AWARE-HIV/AIDS a sélectionné trois réseaux et quatre institutions et procédé au renforcement de leurs capacités. Le projet est même allé au delà du simple renforcement des capacités puisqu'il les a appuyés pour se positionner comme des organisations leaders dans la sous région.

Grâce à cet appui les sept organisations ont pu améliorer leurs capacités managériales et techniques. Elles ont également pu jouer un rôle de premier plan dans le renforcement des programmes en cours pour la réponse à l'infection par le VIH, ce qui a contribué à élargir leur influence et leur notoriété dans la sous région. La démarche adoptée et qui a permis de faire de ces organisations des structures efficaces capables de fournir une assistance technique aux gouvernements, au secteur privé et aux ONG locales mérite d'être explorée et reproduite en d'autres lieux.

*Le projet AWARE-HIV/AIDS couvre les 18 pays de l'Afrique de l'Ouest et du Centre suivants:*

*Bénin  
Burkina Faso  
Cameroun  
Cap Vert  
Côte d'Ivoire  
Gambie  
Ghana  
Guinée  
Guinée-Bissau  
Liberia  
Mali  
Mauritanie  
Niger  
Nigeria  
Sénégal  
Sierra Leone  
Tchad  
Togo*

*Les institutions dont les capacités ont été renforcées ont favorisé la diffusion des meilleures pratiques en matière de prévention et de traitement du VIH et SIDA. Les réseaux renforcés ont également été plus efficaces dans leur plaidoyer en faveur de changements de politiques et pour l'application des meilleures pratiques dans la prévention, le traitement et les soins.*



## Renforcement des capacités institutionnelles: Une nécessité pour l'Afrique de l'Ouest

En 2003, la Mission Ouest Africaine de l'Agence des Etats-Unis pour le Développement International (USAID) a initié le Projet AWARE-HIV/AIDS dont l'objectif est de contribuer à la mise en place progressive de politiques et de stratégies de santé à fort impact dans la région, par:

- l'identification et la diffusion de méthodes efficaces de prévention, de soins et de traitement,
- l'implication des structures locales, des communautés et des personnes vivant avec le VIH dans la réponse contre l'épidémie,
- la promotion de politiques susceptibles de créer un environnement favorable à la mise en œuvre de programmes efficaces de prévention et de traitement de l'infection par le VIH.

Ce projet quinquennal a été mis en œuvre par un consortium dirigé par Family Health International (FHI), en partenariat avec Futures Group International et Population Services International. Le projet comporte quatre composantes à savoir: le renforcement des capacités des institutions et des réseaux régionaux; la réplique des meilleures pratiques en matière de prévention, de soins et de traitement de l'infection par le VIH; l'appui aux plaidoyers en faveur de changements de politiques; et enfin, l'amélioration des mesures de prévention le long des axes migratoires en Afrique de l'Ouest et du Centre.

Bien que le présent document porte essentiellement sur les activités et les réalisations de la composante renforcement des capacités, il est important de ne pas perdre de vue la symbiose existant entre les différentes composantes du Projet.

Le renforcement institutionnel est une composante-clé, en ce sens que la mise à l'échelle de programmes efficaces et durables pour la riposte à l'épidémie du VIH dans la région, bénéficierait significativement de l'existence d'institutions et de réseaux locaux très solides sur le plan organisationnel et technique et capables de faire preuve d'innovation et de leadership.



## Qu'avons-nous fait et comment l'avons-nous fait?

Tout d'abord, le Projet a identifié les institutions et les réseaux ayant le potentiel nécessaire pour jouer un rôle de leader dans la région. Une liste de plus de 20 organisations a été établie grâce à un processus participatif mené en collaboration avec le projet conjoint à savoir AWARE-Reproductive Health (RH). AWARE-HIV/AIDS a ensuite choisi de cette liste les institutions disposant d'un personnel et de la logistique indispensables pour assurer les formations et l'assistance technique dans les principaux domaines d'intervention du Projet.

Les quatre structures suivantes ont été sélectionnées: le Cameroon Baptist Convention Health Board (CBCHB); le Centre Régional de Formation du Service des Maladies Infectieuses et Tropicales du CHU FANN au Sénégal (CRF/SMIT); le Centre d'Information, de Conseil et de Documentation sur le SIDA et la Tuberculose au Burkina Faso (CICDOC); et le Komfo Anokye Teaching Hospital du Ghana (KATH).

En plus de ces institutions, AWARE-HIV/AIDS a sélectionné trois réseaux régionaux: le Réseau Africain des Personnes Vivant avec le VIH (RAP+AO), Society of Women Against AIDS in Africa (SWAA) et West Africa Network of AIDS Service Organizations (WANASO). En les sélectionnant, le projet a voulu mettre en exergue le rôle majeur que la société civile joue dans la réponse à la pandémie et aussi l'importance d'impliquer davantage les personnes vivant avec le VIH dans cette réponse.

Même s'il a fallu déployer d'importants efforts pour rendre opérationnels ces réseaux et pour asseoir leur réputation dans la sous-région, les résultats obtenus vont au delà des attentes. Leur mutation en des organisations actives et viables a contribué à renforcer le rôle de la société civile dans la réponse locale à l'épidémie du VIH et à faire entendre la voix des personnes vivant avec le VIH et celle de leurs familles — en somme la voix de tous ceux qui sont les plus affectés par l'épidémie.

*Tout d'abord, le Projet a identifié les institutions et les réseaux ayant le potentiel nécessaire pour jouer un rôle de leader dans la région. Une liste de plus de 20 organisations a été établie grâce à un processus participatif mené en collaboration avec le projet conjoint à savoir AWARE-Reproductive Health (RH).*



*Le Projet a également soutenu la couverture médiatique de certaines de leurs activités et la production de documents vidéos afin d'accroître leur visibilité et leurs chances d'être sollicitées pour fournir une assistance technique.*



## Qu'avons-nous fait et comment l'avons-nous fait? (suite)

### **Le TOCAT: Un instrument unique de FHI pour l'analyse des capacités organisationnelles et techniques.**

Une des étapes importantes dans le processus de renforcement des capacités a été d'analyser les forces et faiblesses de chaque organisation et déterminer les besoins prioritaires. Cela a été fait de façon systémique grâce à un outil unique d'évaluation des capacités développé par FHI et connu sous l'appellation de TOCAT ou outil d'évaluation des capacités techniques et organisationnelles.

Les évaluations par le TOCAT se sont faites dans des ateliers auxquels ont participé les agents désignés de chaque organisation. Avec l'appui de facilitateurs expérimentés de FHI, les participants ont évalué leur organisation dans les quatre domaines suivants: gestion organisationnelle, gestion technique, marketing et développement des ressources et transfert des compétences. Les participants ont utilisé des grilles leur permettant d'évaluer le statut ou les progrès de leurs organisations dans chacun des domaines sur une échelle de mesure allant de un à quatre. Des discussions de groupe ont permis d'obtenir des scores par consensus, ce qui a permis de cibler les interventions et par la suite d'évaluer les progrès accomplis.

Toutes les informations collectées ont été analysées et compilées dans des rapports d'évaluation qui ont servi à chacune des organisations, avec l'appui de AWARE-HIV/AIDS, à élaborer son plan de renforcement des capacités adapté à ses besoins. Le projet a par la suite soutenu la mise en oeuvre de ces plans d'action en concédant aux organisations le pouvoir de décision et en veillant sur la qualité des interventions.

Les évaluations de base ont fait ressortir des besoins critiques mais aussi communs aux sept organisations. En règle générale, l'expertise technique et la compétence managériale se rapportaient plus aux individus qu'aux systèmes. Ce qui équivaut à dire en d'autres termes que l'organisation pouvait fonctionner de façon efficace parce que le responsable ou un autre agent avait les compétences nécessaires; cependant, il n'y avait pas de système



susceptible d'assurer une continuité en cas d'absence de ces agents. C'était là un risque majeur pour la pérennité et la qualité du fonctionnement de ces organisations.

La non existence d'un système pour le marketing et le développement des ressources constituait aussi une autre faiblesse ou à tout le moins un domaine négligé dans toutes ces organisations. De ce fait, les organisations avaient une visibilité limitée, une portée et un impact moindres et, partant, elles avaient moins d'opportunités d'attirer les bailleurs de fonds et toute autre source de financement.

Deux années après la mise en œuvre des plans d'action, toujours avec l'appui de AWARE-HIV/AIDS, le TOCAT a été utilisé à nouveau afin d'évaluer les progrès accomplis par chaque organisation, dans les quatre domaines susmentionnés. Ces évaluations ont guidé les activités du Projet au cours des deux dernières années et ont permis d'assurer la réussite des interventions.

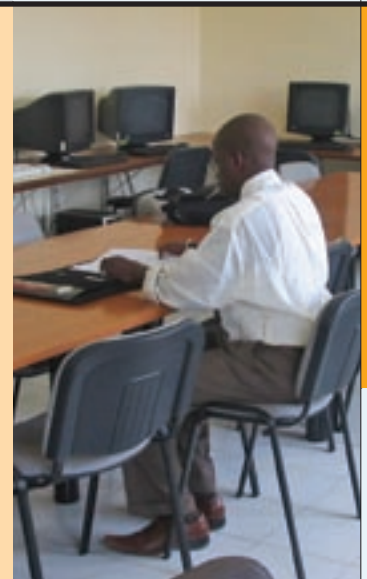
## **Le renforcement des capacités dans chaque domaine**

### *Gestion organisationnelle*

Le renforcement des capacités en gestion organisationnelle a été l'une des priorités pour deux réseaux qui de surcroît n'avaient pas de statut légal dans le pays abritant leur siège. Une telle situation limitait leurs capacités à ouvrir des comptes bancaires, à collecter des fonds et à établir des contrats avec les bailleurs de fonds. AWARE-HIV/AIDS les a soutenus à lever ces contraintes et à tenir des réunions statutaires de leurs organes constitutifs. En outre, le Projet leur a fourni un appui dans le domaine de l'élaboration de plans stratégiques et dans la mise en place d'outils de gestion tels que les logiciels de comptabilité, les manuels de procédures administratives et financières.

### *Gestion technique*

Afin d'améliorer leur gestion technique, AWARE-HIV/AIDS a fourni à toutes ces organisations l'appui nécessaire dans la mise en place de systèmes de suivi et évaluation et de contrôle de la qualité. Le Projet a également contribué à mettre en place des connexions internet et à acquérir des informations stratégiques à partir des revues spécialisées. Toujours dans le cadre de cette assistance, le Projet a soutenu l'élaboration de guides pour le parrainage, la supervision et des modules de formation.





## Qu'avons-nous fait et comment l'avons-nous fait? *(suite)*

Pour ce qui concerne les réseaux, le Projet a inclus dans le renforcement des capacités en gestion technique, des modules de perfectionnement des compétences dans des domaines tels que la mobilisation communautaire et la planification technique des programmes.

### *Marketing et développement des ressources*

AWARE-HIV/AIDS a organisé des ateliers de formation, soutenu toutes les organisations dans l'élaboration de plans de marketing et de développement des ressources, appuyé la production de leurs brochures de présentation et le développement de leurs sites web. Il a également soutenu la couverture médiatique de certaines de leurs activités et la production de documents vidéos afin d'accroître leur visibilité et leurs chances d'être sollicitées pour fournir une assistance technique.

Toutes ces activités susmentionnées avaient pour finalité d'élargir le capital de ressources de ces institutions et réseaux et de mettre un terme à leur dépendance vis-à-vis de AWARE-HIV/AIDS. A cette fin, le Projet a soutenu la formulation de propositions de subventions et a créé des opportunités de contacts directs entre les organisations et des bailleurs de fonds ou d'autres sources de financement.

### *Transfert de compétences*

Pour renforcer la capacité de transfert des compétences de ces institutions, le Projet a procédé à la réhabilitation et à l'équipement des infrastructures de formation, des bibliothèques et des centres de documentation. Il a également procédé à un inventaire des expertises techniques disponibles dans les différents domaines de formation puis élaboré ou mis à jour les programmes de formation, les manuels et les guides techniques. Les réseaux ont également bénéficié d'un appui en transfert de compétences afin d'être eux-mêmes en mesure de fournir des formations à l'intention des réseaux nationaux en planification stratégique, en gestion de projets, en techniques de plaidoyer et de mobilisation communautaire.



# Les Institutions et Réseaux Régionaux Renforcés

## INSTITUTIONS

- Le Cameroon Baptist Convention Health Board soutenu comme centre régional d'apprentissage de la prévention de la transmission mère-enfant du VIH
- Le Centre d'Information, de Conseil et de Documentation soutenu comme centre régional d'apprentissage en conseil et dépistage VIH
- Le Centre Régional de Formation, Service des Maladies Infectieuses et Tropicales soutenu comme centre régional d'apprentissage en soins et traitements de l'infection à VIH pour les pays francophones
- Komfo Anokye Teaching Hospital soutenu comme centre régional d'apprentissage en soins et traitements de l'infection à VIH pour les pays anglophones

## RÉSEAUX

- Réseau des Personnes Vivant Avec le VIH/SIDA en Afrique, Branche pour l'Afrique de l'Ouest (RAP+AO)
- Society of Women Against AIDS in Africa (SWAA)
- West Africa Networks of AIDS Service Organizations (WANASO)



# Les Institutions Régionales Renforcées

## Le Cameroon Baptist Convention Health Board (CBCHB), Cameroun

*Description:* CBCHB est une organisation à but non lucratif avec plus de 1000 employés repartis dans ses 5 hôpitaux, 23 centres de santé intégrés, 43 centres de soins de santé primaire, son département de production et de distribution de produits pharmaceutiques, son centre de formation et son excellent programme de prévention de la transmission mère-enfant du VIH (PTME).

*Atouts perçus en 2004:* Expertise en gestion technique et organisationnelle.

*Besoins identifiés en 2004:* Renforcement en transfert de compétences, et en marketing et développement des ressources.

*Appui reçu de AWARE-HIV/AIDS de 2004 – 08:* Réhabilitation des infrastructures de formation; développement d'un plan stratégique de transfert des compétences; élaboration de directives en matière de formation et révision des modules de formation en PTME; renforcement du système du suivi et évaluation; élaboration d'un plan de marketing et de développement des ressources; production d'outils de marketing: vidéos, brochures et site web.

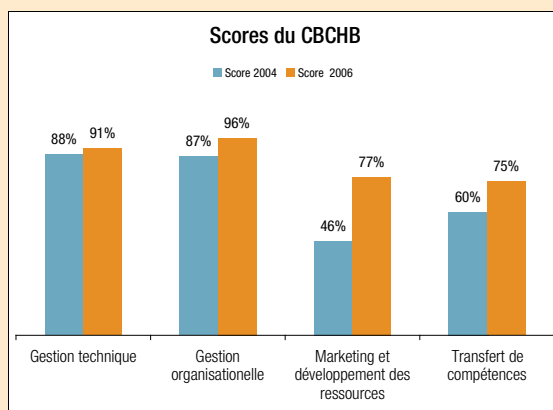
*Résultats enregistrés:* Actuellement, CBCHB dispose d'un centre de formation bien équipé et offre une formation et une assistance technique de qualité aux pays de la sous-région pour le renforcement des services de PTME. CBCHB a mené ce type d'interventions en Mauritanie, en Sierra Leone, au Liberia, en Gambie et au Togo.



### Contacts:

Prof. Pius Muffih Tih  
Director  
CBC Health Services,  
Bamenda, West Province  
Cameroun

Tel: (237) 777 64 781;  
(237) 775 266 37  
E-mail: piustih@  
cbchealthservices.org  
www.cbchealthservices.org



*Fig. 1. Scores dans les quatre domaines avant et après l'appui de AWARE-HIV/AIDS.*

## Centre d'Information, de Conseil et de Documentation sur le SIDA et la Tuberculose (CICDOC), Burkina Faso

*Description:* CICDOC est une organisation non gouvernementale à but non lucratif créée en 1999 au Burkina Faso à l'initiative de sept associations locales avec lesquelles le Centre collabore très étroitement. Il possède une expertise avérée en matière de formation en counseling et dépistage du VIH.

*Atouts perçus en 2004:* Expertise en gestion technique, gestion organisationnelle et en transfert de compétences

*Besoins identifiés en 2004:* Renforcement en suivi, évaluation et contrôle de qualité des services; amélioration du système de gestion de la logistique; réhabilitation des infrastructures de formation; et compétence en marketing et en développement des ressources.

*Appui reçu de AWARE-HIV/AIDS de 2004 – 08:* Réhabilitation du centre de formation et de la bibliothèque; renforcement des capacités en gestion de sessions de formation; élaboration de manuels de formation et de guides de supervision; développement d'outils d'évaluation de la qualité; élaboration d'un répertoire des partenaires; développement d'un plan stratégique 2008-11; formation en marketing et en développement des ressources.

*Résultats enregistrés:* Actuellement, CICDOC dispose d'un centre de formation bien équipé et est en mesure d'offrir une formation qualifiante et une assistance technique pointue en conseil et dépistage VIH à d'autres pays. Il a mené ce type d'interventions au Bénin, au Cameroun, en Guinée Bissau et au Niger.

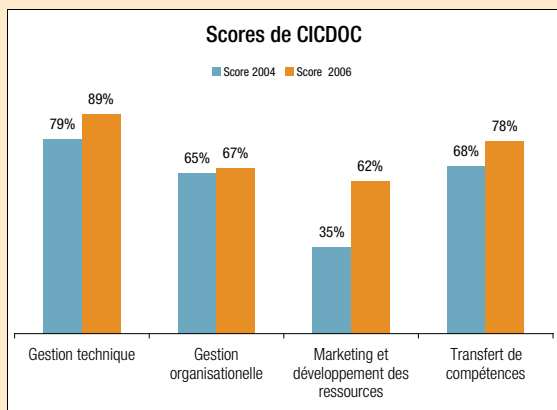


Fig. 2. Scores dans les quatre domaines avant et après l'appui de AWARE-HIV/AIDS.



*Contacts:*

Prof. Pascal Niamba

Président

Centre d'Information, de Conseil et de Documentation sur le SIDA et la

Tuberculose

Avenue Nelson Mandela

Face Lycée Bogodogo,

Ouagadougou, Burkina Faso

Tel: (226) 50 36 96 90

E-mail: niamba\_pascal@yahoo.com;

cicdoc.assoc@cenatrin.bf

www.cicdoc.org

## Centre de Recherche Clinique et de Formation, Service des Maladies Infectieuses et Tropicales (CRF-SMIT), Centre Hospitalier Universitaire Fann, Sénégal



Contacts:  
 Prof. Pape Salif Sow  
 Service des Maladies  
 Infectieuses et Tropicales  
 Hôpital Fann  
 BP 5035  
 Dakar, Sénégal

Tel: (221) 33 869 18 81;  
 (221) 77 644 28 97  
 E-mail: Salifsow@orange.sn  
 www.crcfp.org

*Description:* Le CRF-SMIT est un excellent centre de formation en soins et traitements de l'infection à VIH pour les professionnels de santé logé au sein du Service des Maladies Infectieuses et Tropicales de l'Hôpital Universitaire de Fann à Dakar. Il dispose d'un personnel qualifié et possède une solide expertise en matière d'élaboration d'outils de formation en soins et traitement de l'infection à VIH. Le CRF a activement participé à la mise en place de l'ISAARV (Initiative Sénégalaise d'Accès aux ARV), dont l'objectif était d'améliorer l'accès au traitement par les antirétroviraux (ART).

*Atouts perçus en 2004:* Expertise en soins et traitement de l'infection à VIH et en gestion technique; expérience en collaboration avec les institutions internationales.

*Besoins identifiés en 2004:* Compétence en Marketing, en développement des ressources et en transfert de compétences.

*Appui reçu de AWARE-HIV/AIDS de 2004 – 08:* Renforcement des ressources humaines pour la gestion de sessions de formation; équipement du centre de formation; élaboration de guides des soins et traitement, de kits de formation en ART, de directives pour la formation internationale; création d'un centre de documentation et abonnements à des revues spécialisées; développement d'un plan de marketing et d'un site Web; production de brochures.

*Résultats enregistrés:* Le CRF dispense des sessions régionales de formation et fournit une assistance technique aux pays de la sous-région pour soutenir le passage à l'échelle des programmes de traitement antirétroviral. Il a été sélectionné par la GTZ en tant que principal centre régional de formation. Il a mené des interventions de ce genre en Mauritanie, au Niger, en Guinée, en Guinée Bissau et au Togo.

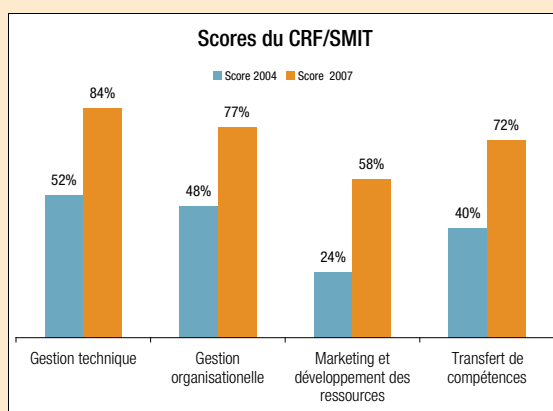


Fig. 3. Scores dans les quatre domaines avant et après l'appui de AWARE-HIV/AIDS.



## Komfo Anokye Teaching Hospital (KATH), Ghana

*Description:* Créé en 1954, KATH est un centre hospitalier de 1000 lits à Kumasi, la capitale de la Région Ashanti. C'est le deuxième plus grand hôpital du Ghana avec plus de 1500 employés et un excellent programme de soins et traitement de l'infection à VIH. Il forme des étudiants en médecine de l'Université des Sciences et Technologie Kwame Nkrumah et est la structure hospitalière de référence de toute la région nord du Ghana.

*Atouts perçus en 2005:* Expertise en gestion organisationnelle et technique.

*Besoins identifiés en 2005:* Compétences en Marketing et en développement des ressources; renforcement en transfert de compétences.

*Appui reçu de AWARE-HIV/AIDS de 2005 – 08:* Elaboration de directives en matière de formation régionale et de modules de formation; rénovation de la bibliothèque; formation en développement des ressources et en marketing; production de brochures et développement d'un site web.

*Résultats enregistrés:* KATH est en mesure d'organiser des sessions régionales de formation et de fournir une assistance technique spécialisée aux pays de la sous-région en vue du passage à l'échelle de leurs programmes de soins et traitements de l'infection à VIH. KATH collabore avec le Programme ESTHER (Ensemble pour une Solidarité Thérapeutique Hospitalière en Réseau) du Gouvernement français pour former des professionnels de santé dans ce domaine. KATH a mené des interventions de ce genre en Sierra Leone et au Liberia.

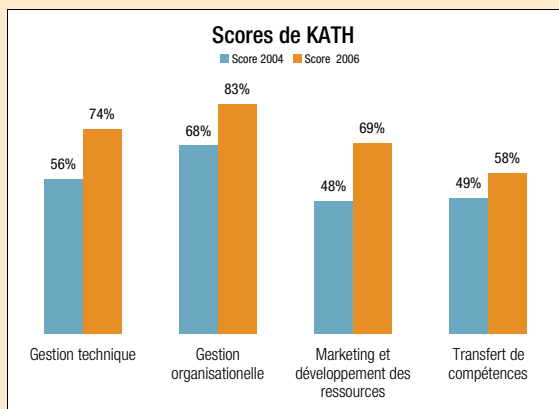


Fig. 4. Scores dans les quatre domaines avant et après l'appui de AWARE-HIV/AIDS.



Contacts:  
Dr Anthony Nsiah-Asare  
Chief Executive  
Komfo Anokye Teaching Hospital  
P.O. Box 1934  
Kumasi–Ashanti, Ghana.

Tel: (223) 51 22301–03  
E-mail: cathydawsonamoah@  
yahoo.com  
[www.kathksi.org](http://www.kathksi.org)

# Les Réseaux Régionaux Renforcés

## Réseau des Personnes Vivant Avec le VIH/SIDA en Afrique, Branche pour l'Afrique de l'Ouest (RAP+AO)

*Description:* RAP+AO a été créé en 2000 comme filiale ouest africaine du Réseau Africain des Personnes vivant avec le VIH. Chargé du plaidoyer et de la diffusion des informations en vue d'améliorer la qualité de vie des personnes vivant avec le VIH (PVVIH), il est le seul réseau régional représentant toutes les PVVIH de l'Afrique de l'Ouest.

*Atouts perçus en 2004:* La nécessité d'une plus grande implication des PVVIH dans la lutte contre l'épidémie du VIH étant reconnue par tous, RAP+AO constitue un dispositif permettant d'y parvenir.

*Besoins identifiés en 2004:* Obtenir un accord de siège en Côte d'Ivoire et avoir une autonomie de gestion vis-à-vis du secrétariat Afrique; disposer d'un siège et d'un personnel permanent; compétences en dispensation de formation et d'assistance technique; renforcement de son système de gestion administrative et financière.

*Appui reçu de AWARE-HIV/AIDS de 2004 – 08:* Elaboration et validation du statut et règlements intérieurs du réseau et d'autres outils de fonctionnement et de gestion; production d'un manuel de gestion administrative et financière; acquisition d'un système informatisé de comptabilité; développement de plan stratégique, de système de suivi et évaluation et de développement des ressources; élaboration d'outils de marketing; appui technique pour la recherche de financement.

*Résultats enregistrés:* Actuellement, RAP+AO collabore avec les réseaux nationaux d'associations de PVVIH dans 16 pays. Il contribue à la lutte contre la stigmatisation dans la sous-région et dispose d'une expertise avérée en matière d'organisation d'événements régionaux pour promouvoir les services offerts par les PVVIH et pour mobiliser des ressources auprès des partenaires financiers.



Contacts:  
Modibo Kané  
Président  
RAP+AO  
11 B.P. 632  
Abidjan, Côte d'Ivoire

Tel: (225) 22485312  
E-mail: rapplus@aviso.ci;  
kanemodibo@yahoo.fr  
www.naprapao.org

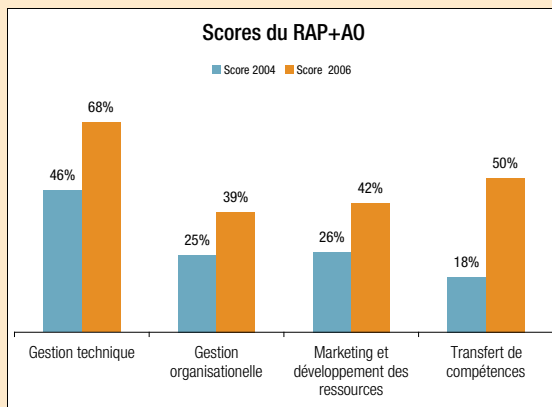


Fig. 5. Scores dans les quatre domaines avant et après l'appui de AWARE-HIV/AIDS.

## Society of Women Against AIDS in Africa (SWAA)

*Description:* Il s'agit d'une organisation de femmes africaines dont l'objectif est de protéger les femmes et les enfants africains infectés ou affectés par le VIH et de plaider pour leur cause. Elle intervient à travers un réseau de 40 bureaux nationaux dans le but de mobiliser les communautés et de les sensibiliser sur la nécessité de prendre en compte la dimension genre dans la réponse à l'épidémie liée au VIH.

*Atouts perçus en 2004:* La SWAA constitue un instrument important pour atteindre les femmes et leur permettre de jouer un rôle-clé dans la réponse à l'épidémie liée au VIH compte tenu de la féminisation de la maladie; disponibilité d'un plan stratégique; renouvellement des organes constitutifs et des équipements; implication dans les programmes internationaux.

*Besoins identifiés en 2004:* Compétences en gestion technique et en assurance qualité; nécessité d'asseoir une coordination entre les divers bureaux et le siège; compétence en marketing et en développement des ressources.

*Appui de AWARE-HIV/AIDS de 2004 – 08:* Renforcement des capacités en plaidoyer; formation en développement des ressources, en marketing et en relations extérieures; appui à la formulation de propositions de financement; élaboration d'un répertoire des membres et des bailleurs de fonds; appui à la planification stratégique.

*Résultats enregistrés:* Actuellement, SWAA est en mesure de fournir une assistance technique afin de renforcer ses branches nationales; de conduire le plaidoyer pour l'accélération de l'accès aux soins et traitements de l'infection à VIH ainsi que des activités en conseil et dépistage VIH.

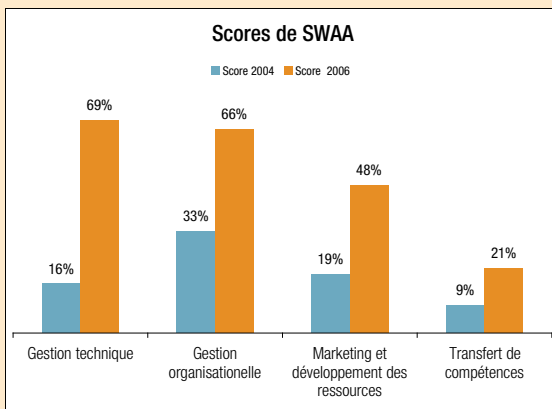


Fig. 6. Scores dans les quatre domaines avant et après l'appui de AWARE-HIV/AIDS.



Contacts:  
Bernice Heloo  
Présidente  
SWAA  
DTD 22 Spintex Road Highway  
Accra, Ghana

Tel: (233) 244236559  
E-mail: [bheloo@prolinkghana.org](mailto:bheloo@prolinkghana.org)  
[www.swaainternational.org](http://www.swaainternational.org)

## West Africa Network of AIDS Services Organizations (WANASO)

*Description:* Créée en 1991 en tant que filiale ouest africaine du Conseil Africain des Organisations de Lutte contre le SIDA (AfrICASO), WANASO regroupe à l'heure actuelle plus de 500 ONG nationales et locales et 16 réseaux nationaux. Il encourage et appuie l'implication des communautés dans la réponse à l'épidémie liée au VIH ainsi que le renforcement des capacités des réseaux, des ONG et des organisations communautaires.

*Atouts perçus en 2004:* Potentialités pour promouvoir une plus grande participation des organisations de la société civile dans les activités menées au niveau local.

*Besoins identifiés en 2004:* Disposer de statut et règlements intérieurs, de plan stratégique et d'outils de gestion; disposer de locaux fonctionnel et d'un personnel permanent.

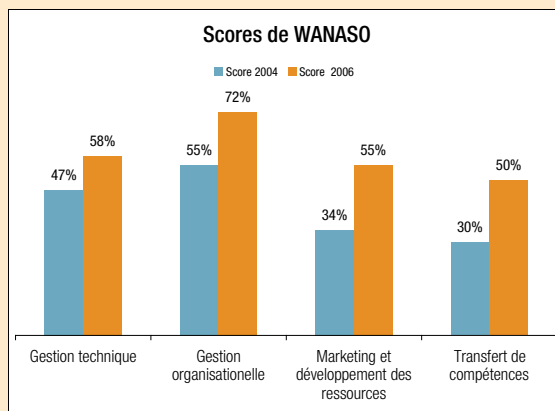
*Appui de AWARE-HIV/AIDS de 2004 – 08:* Location d'un siège et achat d'équipements, recrutement du personnel, appui au fonctionnement; mise en place de systèmes de gestion financière et administrative; appui à la formulation de plans d'action et de suivi et évaluation; renforcement des capacités en gestion des programmes, en plaidoyer, en marketing et en développement des ressources; élaboration d'une base de données des associations communautaires de lutte contre le SIDA en Afrique de l'Ouest; élaboration de brochures, de manuels de formation en approche participative et en conception et gestion de projets; développement d'un site web; soutien pour la formulation des requêtes de financements.

*Résultats enregistrés:* A présent, WANASO est une organisation opérationnelle et efficace fournissant aux réseaux nationaux et associations membres une assistance technique dans les domaines du conseil et dépistage, et sensibilisation contre la stigmatisation et la discrimination.



Contacts:  
Théophile Hounhouédo  
Président  
WANASO  
BP 3941  
Bamako, Mali

Tel: (223) 229 84 10;  
(223) 672 81 68/638 14 82  
E-mail: hounhouedo@yahoo.fr  
www.wanaso.org



*Fig. 7. Scores dans les quatre domaines avant et après l'appui de AWARE-HIV/AIDS.*





## Construire le bateau tout en le navigant

L'aspect le plus remarquable dans cet effort était que tout en étant dans ce processus de renforcement des capacités, les organisations ciblées dispensaient dans le même temps des formations et fournissaient des appuis techniques, avec le soutien du Projet.

Les institutions et les réseaux ont pu ainsi fournir, en étroite collaboration avec AWARE-HIV/AIDS, une assistance technique à de nombreux pays de la région ouest africaine dans des domaines relevant de leur compétence. Le Projet a contribué à susciter des demandes en assistance technique et a sous-traité avec ces institutions afin qu'elles accompagnent la réplication des meilleures pratiques sélectionnées par les programmes nationaux de lutte contre le SIDA.

Ces réseaux qui étaient pratiquement inactifs deux ans auparavant ont pu conduire des sessions de formation et fournir une assistance en renforcement des capacités pour leurs membres grâce à la stratégie utilisée. C'est ainsi que, le RAP+AO a eu ses capacités en leadership communautaire et en gestion des associations de PVVIH renforcées tout en dispensant une formation dans ce domaine aux réseaux pays qui lui sont affiliés, avec l'appui du Projet.

*Tout en étant dans ce processus de renforcement des capacités, les organisations ciblées dispensaient dans le même temps des formations et fournissaient des appuis techniques, avec le soutien du Projet.*



*La plus grande réalisation du Projet est, à coup sûr, le renforcement et la promotion des capacités régionales et nationales africaines pour planifier, gérer et mettre en œuvre des programmes de santé.*

*Par ce biais, il a été possible de renforcer le leadership et l'appropriation des programmes par les africains. Les partenaires de AWARE-HIV/AIDS sont appréciés pour la qualité et la pertinence de leurs interventions, pour l'expertise et la compétence de leurs agents ainsi que pour leur sens de l'innovation face aux divers défis politiques et stratégiques auxquels la région doit faire face.*

Source: Programme de santé de la région de l'Afrique de l'Ouest/USAID: Evaluation à mi parcours, juillet 2006

## Nos Réalisations

### Coopération technique Sud-Sud rendue possible

Le Projet AWARE-HIV/AIDS a pu contribuer à renforcer le leadership technique de quatre institutions de la sous-région. Les évaluations de 2006-2007 basées sur le TOCAT ont montré une amélioration des scores des quatre institutions dans les quatre domaines ciblés (voir fig 1-4). Comme résultat, ces institutions et ces réseaux contribuent de manière significative au transfert de compétences, à l'intensification des activités de dépistage et de traitement ainsi qu'à la réplication des meilleures pratiques en Afrique de l'Ouest et du Centre.

Suite au soutien reçu du Projet, ces institutions ont à leur tour fourni une assistance technique appropriée et efficace et contribué au renforcement des capacités au niveau de la sous-région. Elles ont formé plus de 400 agents de santé et ont fourni plus de 150 personne-semaines d'assistance technique au delà des frontières de leur pays d'origine.

Quelques exemples illustratifs:

- Komfo Anokye Teaching Hospital a offert son assistance technique à la Sierra Leone et au Liberia et contribué ainsi au passage à échelle du traitement antirétroviral dans ces pays; il a aussi assuré la formation de professionnels de santé dans ces deux pays ainsi qu'au Nigeria. De plus, le Secrétariat du Programme National de Lutte contre le SIDA de Sierra Leone a requis et payé pour les services de cette institution pour une formation en Système d'Information de Gestion et de la Logistique.
- Le Cameroon Baptist Convention Board a offert une assistance technique à la Gambie, la Sierra Leone, le Liberia et la Mauritanie pour améliorer leurs services de prévention de la transmission mère-enfant du VIH (PTME). Il a également formé des professionnels de santé dans ces pays ainsi qu'au Sénégal, au Niger, en Côte d'Ivoire et au Tchad.
- Le Centre Régional de Formation du Service des Maladies Infectieuses et Tropicales du CHU FANN a offert une assistance technique au Niger, la Guinée Bissau, la Guinée, la



Mauritanie et le Togo pour soutenir le passage à l'échelle du traitement par ARV dans ces pays et a aussi assuré la formation des professionnels de santé de ces pays ainsi que du Cameroun.

- Le Centre d'Information, de Conseil et de Documentation sur le SIDA et la Tuberculose a assuré une formation et une assistance technique en counseling et dépistage du VIH au Niger, au Bénin, au Cameroun, au Togo et en Guinée Bissau ainsi qu'au Mali.

### **Des réseaux actifs qui répondent à leurs mandats**

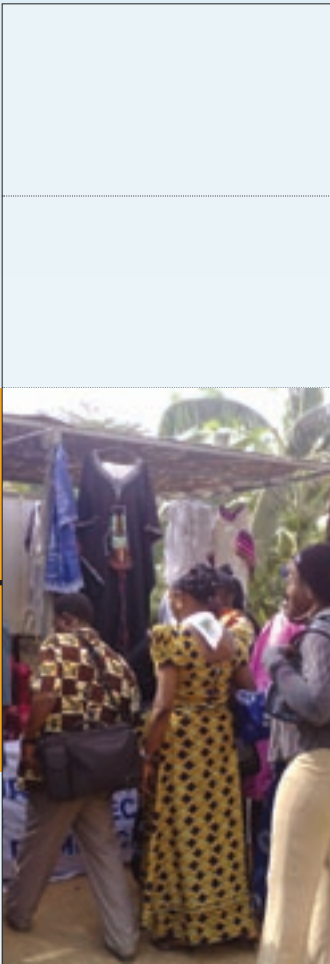
Les évaluations par le TOCAT de 2006 ont montré que les trois réseaux avaient enregistré des améliorations dans chacun des domaines ciblés (fig. 5–7). Si ces réseaux sont maintenant dynamiques et fonctionnels, c'est grâce au processus de renforcement de leurs capacités par lequel ils sont passés. Le renforcement de leur expertise technique et managériale a demandé du temps et des efforts. Le Projet a aidé deux des réseaux à acquérir un statut légal dans les pays où ils sont basés et leur a permis d'enregistrer des progrès importants. Ils sont à présent actifs, visibles et capables de soutenir les ONG nationales à initier des activités et participer à la réponse à l'épidémie au niveau local.

- Le RAP+AO a non seulement facilité le processus de création de réseaux nationaux de PVVIH au Ghana, en Guinée, en Guinée Bissau, au Mali, en Mauritanie, au Niger, en Sierra Leone et en Gambie mais a également organisé un important marché communautaire et a pu mobiliser des fonds auprès de l'ONUSIDA, du projet Corridor de la Banque Mondiale et d'autres bailleurs de fonds.
- La SWAA a également plusieurs réalisations à son actif, notamment l'assistance aux organisations sœurs au Burkina Faso, au Togo et au Liberia, dans le domaine de la formulation de plans stratégiques et opérationnels, l'établissement de bases de données de ses membres et l'élaboration de propositions de recherche de financements. Elle a aussi fourni une assistance technique dans le cadre des campagnes de sensibilisation pour l'accès aux soins et au traitement SIDA pour les femmes et les enfants.
- Les membres de WANASO ont dirigé une série de sessions de formation sur la participation communautaire à la réponse face au VIH dans plusieurs pays et ont également aidé à la sensibilisation afin que plus de jeunes puissent avoir accès aux services de counseling et de dépistage.

*Si ces réseaux sont maintenant dynamiques et fonctionnels, c'est grâce au processus de renforcement de leurs capacités par lequel ils sont passés. Le renforcement de leur expertise technique et managériale a demandé du temps et des efforts.*







## Un marché communautaire pour promouvoir les activités des personnes vivant avec le VIH

Dans le cadre de sa stratégie d'arrêt de son soutien à RAP+AO, AWARE-HIV/AIDS a conçu et appuyé la mise en œuvre d'un "marché communautaire". Le marché communautaire a mis en exergue les efforts déployés dans la sous-région par les organisations de PVVIH pour contribuer à la réponse à l'épidémie. Il visait à mobiliser davantage de ressources auprès des partenaires qui interviennent dans la sous-région.

Quelques responsables du RAP+AO furent invités par AWARE-HIV/AIDS à participer à un atelier en vue de concevoir une proposition technique et financière du marché communautaire. Cette proposition technique et financière fut par la suite soumise à plusieurs partenaires par le RAP+AO qui réussit à mobiliser les ressources de la part de la Fédération Internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant Rouge, de l'UNICEF, de l'ONUSIDA, de la Banque Mondiale et de l'Open Society Initiative for West Africa pour financer l'évènement.

Le marché communautaire RAP+AO s'est tenu à Ouagadougou, au Burkina Faso, en Novembre 2007. Plus de 150 personnes représentant les associations de PVVIH de 16 pays y ont participé. En marge de cet évènement, une marche de sensibilisation contre la stigmatisation et la discrimination a été organisée; une caravane partie du Niger a sensibilisé les personnes tout le long de la route menant de Niamey à Ouagadougou.

Les participants ont eu des échanges avec de hauts fonctionnaires du Burkina Faso, la presse locale et internationale et ainsi que des représentants des partenaires au développement, notamment la Banque Mondiale, la Fédération Internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant Rouge, l'ONUSIDA, l'OMS, la Fondation Clinton, l'UNICEF et d'autres partenaires bilatéraux résidant au Burkina.

Les bailleurs de fonds ont pu prendre connaissance du plan stratégique du RAP+AO ainsi que de ses priorités. Des réunions satellites furent aussi organisées en marge du marché communautaire pour offrir au RAP+AO l'opportunité d'approfondir les discussions avec les bailleurs intéressés et identifier les domaines éventuels de collaboration. C'est ainsi que l'ONUSIDA s'est engagée à apporter son appui dans trois domaines prioritaires du réseau; la Fédération Internationale de la Croix-Rouge et du Croissant Rouge a invité la RAP+AO à présenter un projet pour financement et la Banque Mondiale a, quant à elle, fait un exposé sur ses opportunités de financement et sur les meilleures stratégies pour les saisir.





## Les leçons apprises

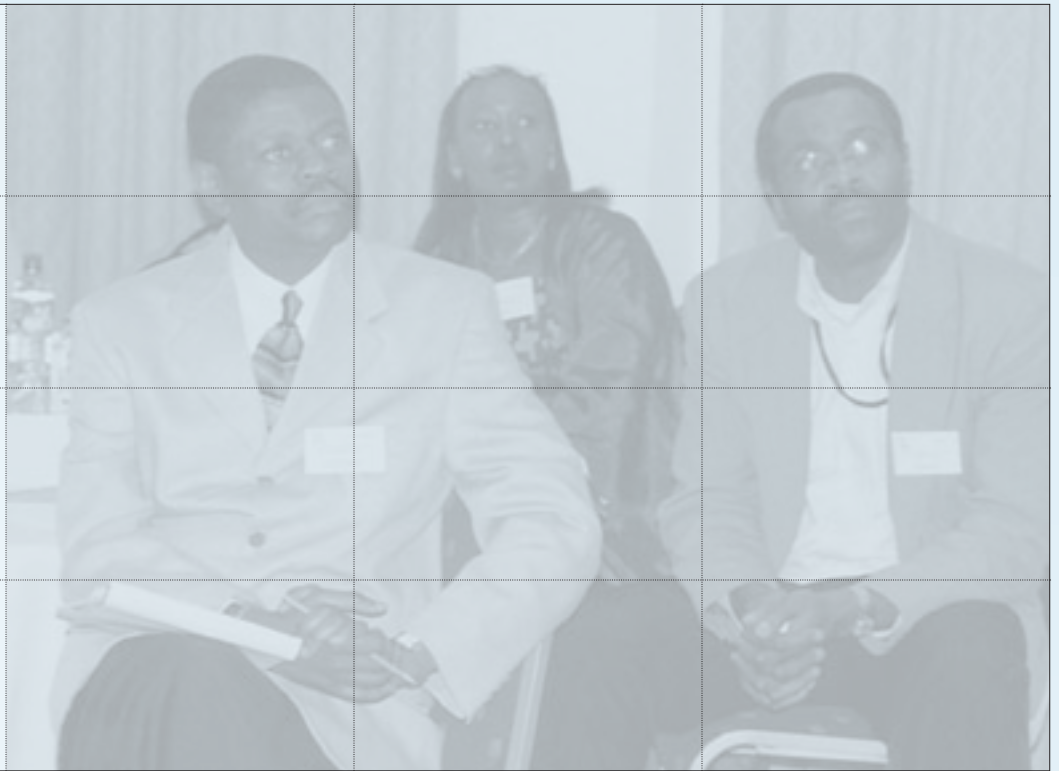
Le Projet a prouvé qu'avec un appui approprié, les organisations africaines sont en mesure de jouer un rôle de premier plan pour relever les défis qui se posent à la sous-région. Les pays de la sous-région apprécient à sa juste valeur l'assistance fournie par ces organisations, d'autant plus que les experts issus de ces organisations connaissent parfaitement l'environnement qui est le leur et partagent les mêmes réalités culturelles.

De plus, ce processus de renforcement des capacités des organisations locales permet d'obtenir un retour sur investissement non négligeable. Il offre la possibilité d'établir des coopérations techniques sud-sud et d'aboutir à des solutions moins onéreuses et plus appropriées pour répondre aux problèmes de santé de la sous-région. Même si les efforts consentis ont été importants, l'appui du Projet aux réseaux régionaux a permis de renforcer le plaidoyer, de faciliter l'échange d'informations et d'expériences entre les organisations de la société civile et de mieux faire entendre leur voix.

Une autre leçon apprise du Projet est que lorsque les organisations ont l'opportunité de mener elles-mêmes l'évaluation de leurs forces et faiblesses, elles se sentent plus concernées, s'approprient plus facilement les plans de renforcement des capacités et le processus mis en place à cet effet. Les sept organisations ciblées ont accompli d'énormes progrès mais des efforts restent à faire au niveau du marketing, du développement des ressources et de l'application des dernières avancées scientifiques pour les rendre pérennes.

Mais la leçon la plus importante est peut-être celle-ci: faire équipe avec les organisations soutenues dans le domaine du renforcement des capacités pour la provision d'appui technique est une stratégie très fructueuse. Les organisations ont pu ainsi faire leur apprentissage tout en démontrant leur expertise, ce qui a permis à leurs partenaires potentiels de connaître leur existence ainsi que leurs capacités techniques.

*Même si les efforts consentis ont été importants, l'appui du Projet aux réseaux régionaux a permis de renforcer le plaidoyer, de faciliter l'échange d'informations et d'expériences entre les organisations de la société civile et de mieux faire entendre leur voix.*



## Les étapes futures

Cette approche développée par AWARE-HIV/AIDS dans le domaine du renforcement des capacités devra être explorée davantage afin de pouvoir être reproduite ailleurs et d'être portée à échelle. Cela semble être une voie efficace pour rendre disponible l'assistance technique locale et contribuer au renforcement des systèmes dont bon nombre de pays ont énormément besoin dans la région ouest-africaine.

Bien que les organisations renforcées par le projet aient fait d'énormes progrès, il leur faut plus d'assistance en marketing et en développement de ressources pour assurer leur pérennité. De plus elles ont besoin de bénéficier de soutien pour être au diapason de l'avancée scientifique.

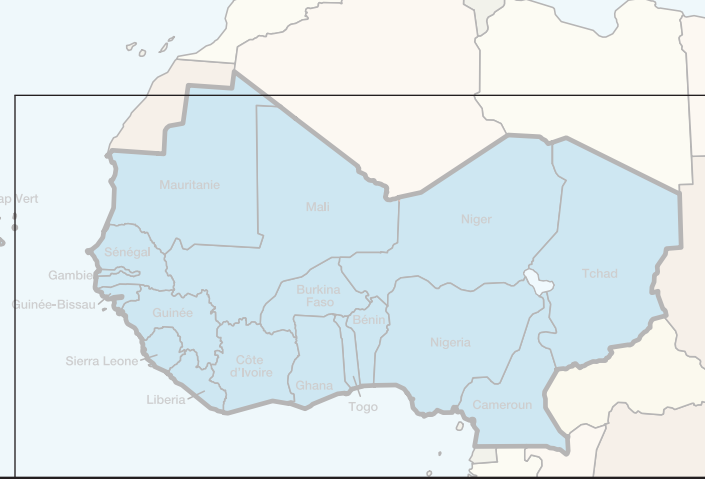
ACTION FOR WEST  
AFRICA REGION

aware

HIV/AIDS

## Le Projet AWARE-HIV/AIDS, 2003–2008

Le projet AWARE-HIV/AIDS a été géré par un consortium d'institutions composé de Family Health International (FHI) qui en a assuré le leadership, The Futures Group International et Population Services International comme partenaires clés, ainsi que Care and Health Program, Centre Hospitalier Affilié à l'Université de Québec et West Africa Project to Combat AIDS and STIs au titre de partenaires associés. Pendant les deux premières années et demi du projet, le Bureau d'Appui à la Santé Publique'96, le Centre Hospitalier Universitaire de Sherbrooke et JHPIEGO ont aussi contribué à sa mise en œuvre en tant que partenaires associés.



## Le Projet AWARE-HIV/AIDS, 2003–2008

Initié en 2003 dans le cadre d'un accord de collaboration entre Family Health International (FHI) et la Mission Ouest Africaine de l'Agence Américaine pour le Développement International (USAID/AO), le projet AWARE-HIV/AIDS a depuis lors œuvré à l'expansion d'une réponse globale et durable à l'épidémie à VIH en Afrique de l'Ouest et du Centre. Intervenant dans 18 pays, AWARE-HIV/AIDS a œuvré pour la promotion des meilleures pratiques, soutenu les efforts en plaidoyer pour un environnement politique favorable, renforcé les capacités des institutions et réseaux régionaux jouant un rôle dans la réponse, et renforcé la prévention du VIH le long des axes migratoires en Afrique de l'Ouest et du Centre.



Family Health International  
4401 Wilson Blvd.  
Suite 700  
Arlington, VA USA 22203

tel: 703.516.9779  
fax: 703.516.9781  
www.fhi.org  
aidspubs@fhi.org

