

L'ORGANIGRAMME / AD2

DÉFINITION

L'organigramme est la représentation schématique des liens fonctionnels et hiérarchiques qui existent entre les différents membres d'une structure.

• • •

OBJECTIFS

- Représenter la répartition des responsabilités hiérarchiques et fonctionnelles.
- Permettre de repérer rapidement la place de chaque poste dans la structure d'ensemble.
- Permettre de visualiser la place de chaque fonction et les relations de travail qui existent entre celles-ci.
- Faire ressortir les redondances de fonctions.
- Clarifier les conflits de domaine, de compétence et d'autorité.
- Montrer les choix organisationnels d'une direction.

NB : Par ailleurs, il permet vis-à-vis de l'extérieur d'attester de la bonne organisation (et de la bonne gouvernance) au sein de la structure. C'est un document qui est souvent demandé dans le cadre des dossiers de demande de financement.

• • •

CONDITIONS

Connaître l'ensemble des domaines d'activité de la structure, ainsi que l'articulation que l'on veut leur donner au sein de l'ensemble.

- Faire l'inventaire des fonctions, services ou collaborateurs du système considéré.
- Identifier les noms de services et de postes.
- Identifier les liens de dépendance hiérarchique et/ou fonctionnelle entre les services ou collaborateurs.

• • •

RECOMMANDATIONS

- Un organigramme a généralement une forme pyramidale (une ou quelques personnes en haut à la direction, puis les responsables des différents services, puis les agents de ces différents services).
- L'organigramme doit être construit sur la base des fonctions, pas des personnes qui occupent ces fonctions.
- Il doit être dynamique, c'est-à-dire qu'il doit être modifié aussi souvent que nécessaire, pour toujours correspondre à la réalité de la situation dans l'association.

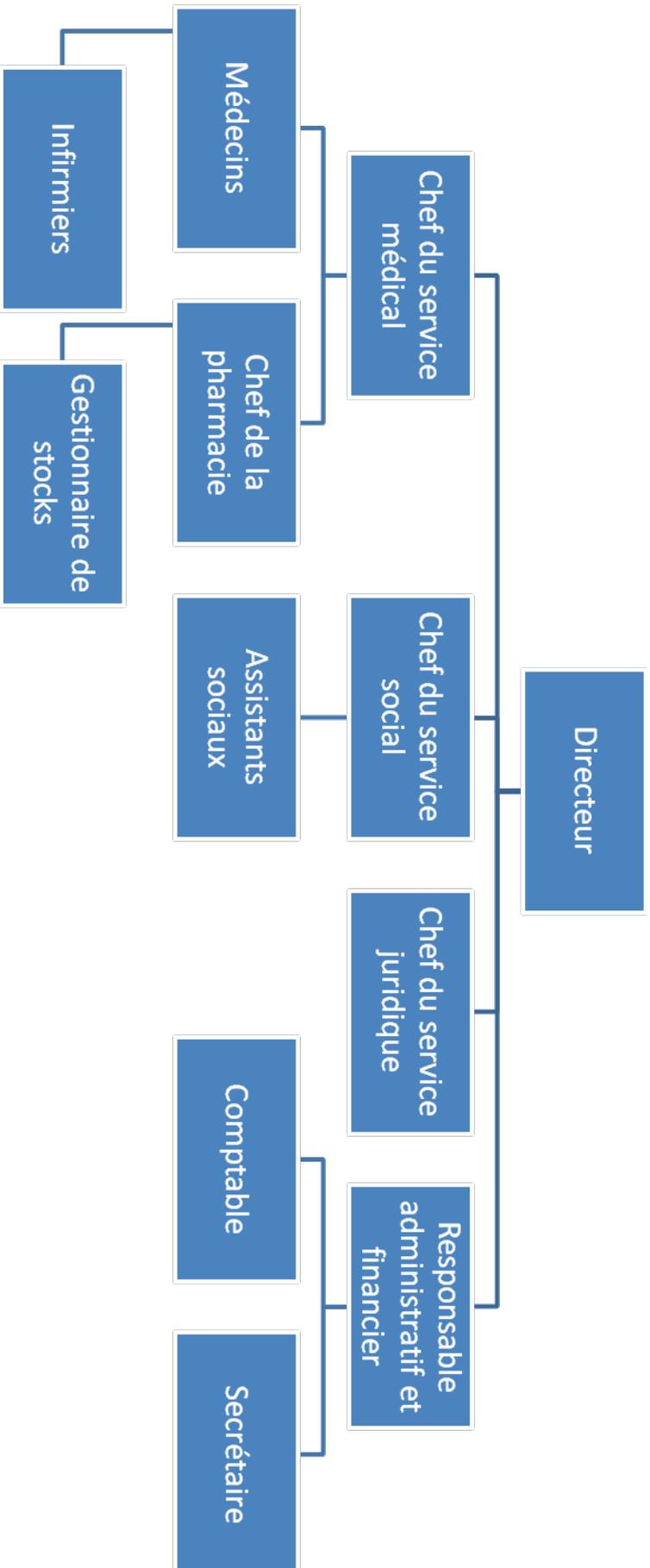
• • •

IMPLICATIONS

Ce travail peut être fait par tous les intervenants sur une base participative, et remis à jour en cas de modifications.

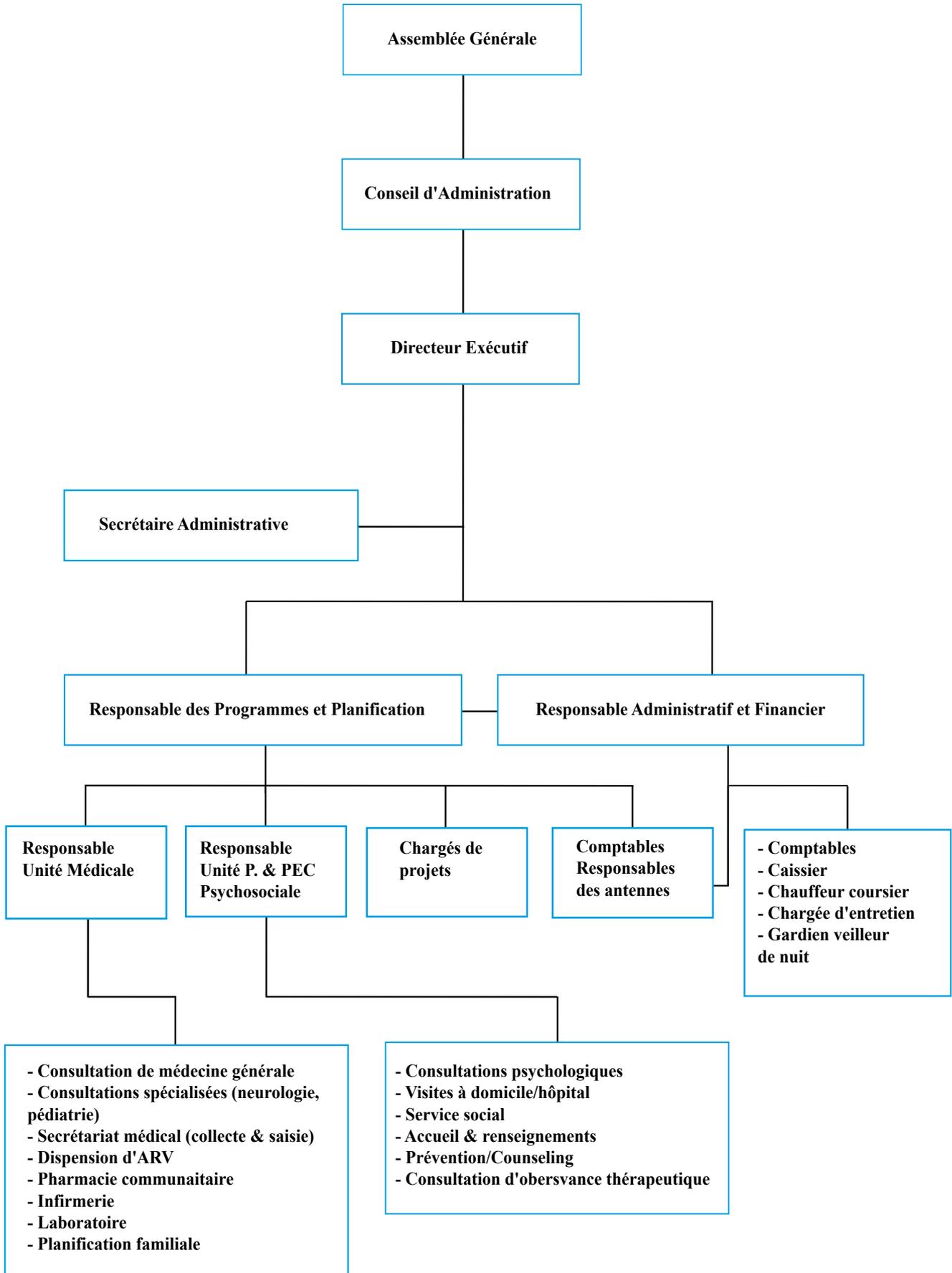
• • •

EXEMPLE



NB : l'organigramme dépend du contexte local de chaque structure.

ORGANIGRAMME



ORGANIGRAMME

